

**TỔNG CÔNG TY
ĐẦU TƯ PHÁT TRIỂN NHÀ VÀ ĐÔ THỊ
CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3**



BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN NĂM 2020

(Theo Thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 06 tháng 10 năm 2015)

Tổ chức báo cáo : Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3
Mã chứng khoán : HU3
Sàn giao dịch : HSX

Hà nội, tháng 4 Năm 2021

BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN 2020

(Theo Phụ lục IV - Thông tư số 155/2015/TT-BTC ngày 06 tháng 10 năm 2015 của Bộ Tài chính hướng dẫn về việc Công bố thông tin trên thị trường chứng khoán)

Tên Công ty đại chúng: **CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG HUD3**
Năm báo cáo: **NĂM 2020**

I. THÔNG TIN CHUNG

1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 0500227640 do Sở kế hoạch và Đầu tư thành phố Hà Nội cấp, thay đổi lần thứ 14 ngày 25/04/2019.
- Vốn điều lệ: 99.999.440.000 đồng (Chín mươi chín tỷ, chín trăm chín mươi chín triệu, bốn trăm bốn mươi nghìn đồng).
- Vốn chủ sở hữu tại ngày 31/12/2020: **150.731.073.298 đồng**
- Địa chỉ: Tòa nhà HUD3 Tower số 121,123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội
- Số điện thoại: 0243.824.572
- Số fax: 0243.827.911
- Website: www.hud3.com.vn
- Mã cổ phiếu: HU3

+ Quá trình hình thành và phát triển

- Thành lập năm 1978 với tên ban đầu là Công ty Xây dựng dân dụng Hà Đông trực thuộc thị xã Hà Đông, tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Hà Đông, Tp. Hà Nội;
- Năm 1995 Công ty được nâng cấp và thành lập lại theo quyết định số 324/QĐ-UB ngày 1/7/1995 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội, đổi tên thành Công ty Xây dựng và Kinh doanh nhà Hà Đông trực thuộc Sở xây dựng Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội;
- Tháng 8 năm 2000 Công ty chuyển về trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng, Quyết định số 877/2000/QĐ/UB ngày 7/8/2000 của UBND tỉnh Hà Tây (cũ) nay là Tp. Hà Nội; Quyết định số 1151/QĐ-BXD ngày 18/8/2000 của Bộ xây dựng về việc tiếp nhận Công ty xây dựng và kinh doanh nhà Hà Đông làm

doanh nghiệp thành viên của Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị và đổi tên thành Công ty Xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3.

- Tháng 7 năm 2004 Công ty xây dựng đầu tư phát triển đô thị số 3 chuyển thành Công ty Cổ phần đầu tư và xây dựng HUD3 trực thuộc Tổng công ty Đầu tư phát triển nhà và đô thị – Bộ xây dựng theo quyết định số 1182/QĐ-BXD ngày 22/7/2004 của Bộ xây dựng.

- Năm 2010, Chính Phủ quyết định thành lập thí điểm Tập đoàn phát triển nhà và đô thị Việt Nam với tiền thân là Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị, theo đó HUD3 tiếp tục là thành viên của Tập đoàn Phát triển nhà và đô thị theo Quyết định số 55/QĐ-Ttg ngày 12/01/2010 của Thủ tướng Chính phủ.

- Tháng 10/2012. Bộ xây dựng tái lập Tổng công ty đầu tư phát triển nhà và đô thị theo quyết định số 896/QĐ-BXD ngày 10/10/2012 của Bộ xây dựng.

2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh

+ Ngành nghề kinh doanh chính:

- Thi công, xây lắp các công trình dân dụng, công nghiệp, giao thông, thủy lợi, bưu chính viễn thông, đường dây và trạm biến thế điện, công trình kỹ thuật hạ tầng trong các khu đô thị và công nghiệp. Xây dựng các công trình văn hóa, thể thao, du lịch, tu bổ tôn tạo các di tích lịch sử văn hóa xã hội;

- Đầu tư các dự án phát triển nhà và đô thị.

- Kinh doanh bất động sản; Đầu tư xây dựng các khu công nghiệp, sản xuất kinh doanh đồ gỗ dân dụng và công nghiệp; Đầu tư phát triển các khu du lịch sinh thái;

Sản xuất vỏ bao xi măng;

- Giám sát xây dựng và hoàn thiện công trình dân dụng, công nghiệp;

- Sản xuất, kinh doanh vật tư, thiết bị, vật liệu xây dựng; Trang trí nội ngoại thất các công trình xây dựng; Lắp đặt điện nước, thi công lắp đặt thiết bị kỹ thuật công trình;

- Lập, quản lý các dự án đầu tư xây dựng.

- Xuất nhập khẩu vật tư thiết bị, công nghệ xây dựng.

+ Địa bàn kinh doanh: Công ty chủ yếu thi công các công trình tại địa bàn Thành phố Hà Nội, các tỉnh như Thanh Hóa, Hà Nam, thành phố Hồ Chí Minh.

3. Mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý

3.1 Mô hình quản trị:

* **Hội đồng quản trị:** Là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến mục đích, quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng cổ đông. HĐQT có trách nhiệm giám sát Giám đốc điều hành và những người quản lý khác. Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty quy định.

* **Ban kiểm soát:** Là bộ phận trực thuộc Đại hội đồng cổ đông, do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban Kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra giám sát tính hợp lý, hợp pháp trong hoạt động kinh doanh, báo cáo tài chính của Công ty. Ban kiểm soát hoạt động độc lập với Hội đồng quản trị và Ban Giám đốc.

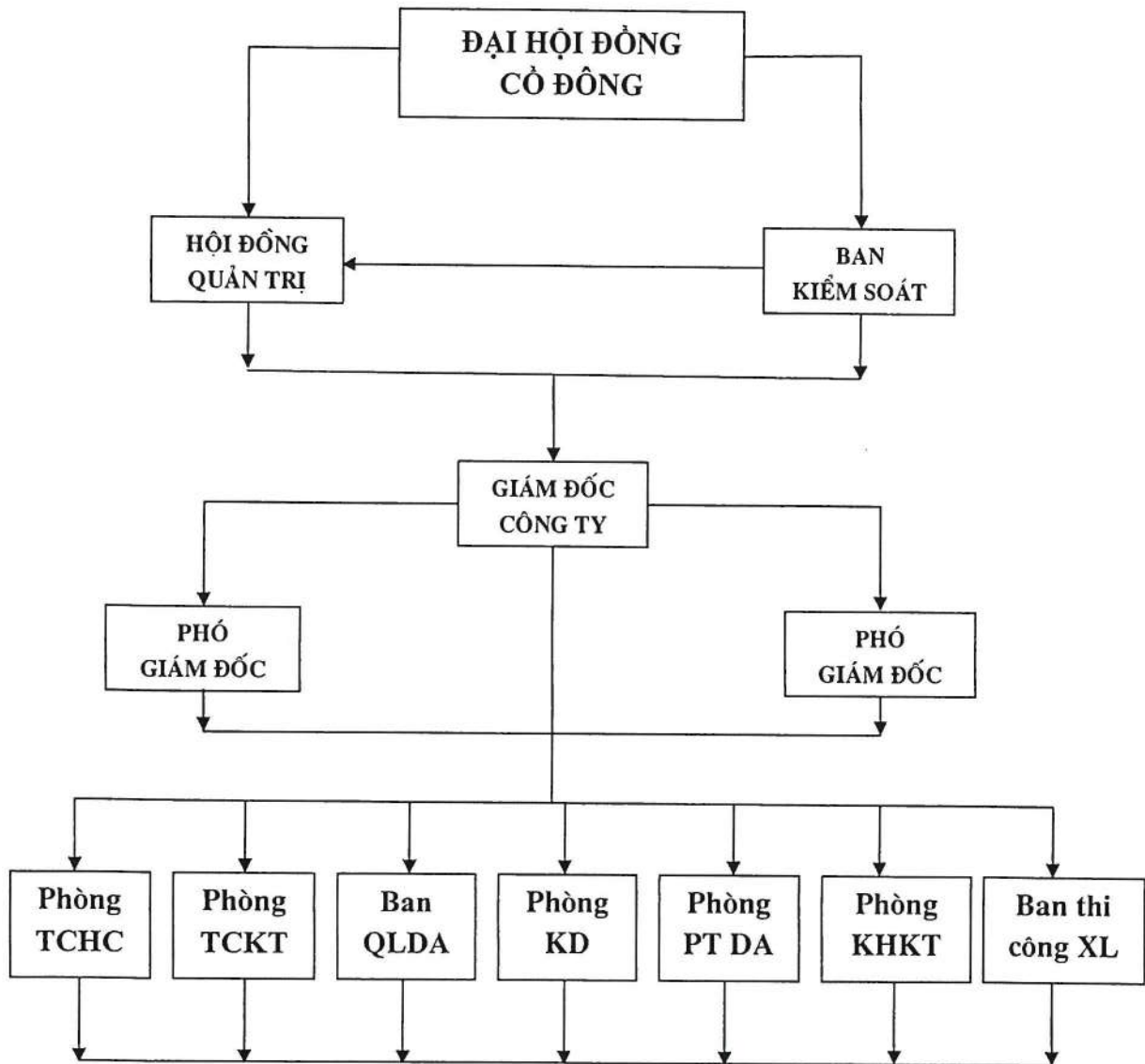
* **Giám đốc công ty:** Giám đốc điều hành Công ty là người Đại diện của Công ty trong việc điều hành mọi hoạt động sản xuất kinh doanh. Giám đốc điều hành Công ty do Hội đồng quản trị bổ nhiệm và miễn nhiệm. Giám đốc điều hành Công ty chịu trách nhiệm trước Hội đồng quản trị và pháp luật về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

* **Phó Giám Đốc:** Các Phó Giám đốc Công ty giúp việc cho Giám đốc điều hành trong các lĩnh vực theo sự phân công và uỷ quyền của Giám đốc điều hành, chịu trách nhiệm trước Giám đốc Công ty và pháp luật về lĩnh vực được phân công và uỷ quyền.

* **Các phòng, ban chức năng:** Do Hội đồng quản trị thành lập trên cơ sở đề nghị của Giám đốc điều hành, các phòng , ban chịu trách nhiệm thực hiện và tham mưu cho Giám đốc Công ty các công việc thuộc phạm vi chức năng của phòng đồng thời phối hợp với các đơn vị trực thuộc trong việc thực hiện mục tiêu và chiến lược chung của Công ty.

Các đội xây lắp, ban chỉ huy công trình: Thực hiện thi công xây lắp các gói thầu của Công ty tự đầu tư hoặc đấu thầu từ các Chủ đầu tư khác.

3.2 Sơ đồ bộ máy công ty:



4. Định hướng phát triển:

+ Các mục tiêu chủ yếu của Công ty:

Với mục tiêu phát triển ổn định, bền vững nên từ một công ty thuần túy xây lắp, Hội đồng quản trị định hướng phát triển thành một công ty vừa xây lắp vừa đầu tư. Đến thời điểm này, hoạt động đầu tư đã mang lại hiệu quả rõ nét, góp phần quan trọng vào việc hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh, cũng như lợi nhuận của công ty. Hoạt động xây lắp mặc dù có giảm về mặt giá trị, quy mô nhưng dần tăng lên về mặt hiệu quả kinh tế, đảm bảo lợi nhuận, việc làm cho người lao động, tạo ra dòng tiền, hỗ trợ cho hoạt động đầu tư, củng cố xây dựng thương hiệu HUD3 ngày càng vững mạnh trên thị trường xây dựng, kinh doanh bất động sản.

Lĩnh vực xây lắp: Thực hiện chủ trương tiếp cận có chọn lọc, chỉ tham gia thi công những công trình có nguồn vốn tốt, chủ đầu tư có tiềm lực tài chính, uy tín, thực hiện đúng điều khoản thanh toán, cương quyết làm đến đâu thanh toán đến đó, vì vậy trong giai đoạn khó khăn vừa qua, mặc dù giá trị sản lượng không cao nhưng vẫn giữ được sự ổn định, duy trì ở mức 300- 350 tỷ đồng.

Lĩnh vực đầu tư: Trong giai đoạn 2015-2020 Công ty tập trung đầu tư vào 2 dự án: Dự án Hỗn hợp nhà ở dịch vụ cao tầng HUD3 60 Nguyễn Đức Cảnh: quy mô 392 căn hộ, tổng mức đầu tư: 625 tỷ đồng; dự án nhà ở thấp tầng HUD3 Sơn Tây với 27 căn liền kề, tổng mức đầu tư: 89 tỷ đồng. HĐQT đã sắp xếp, tổ chức bộ máy phòng ban theo mô hình trực tiếp quản lý dự án và trực tiếp thi công. Các dự án nêu trên đều hoàn thành đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng, kỹ thuật, mỹ thuật, tiết kiệm chi phí đầu tư, khẳng định thương hiệu HUD3 trên thị trường, tạo lòng tin đối với Tổng công ty cũng như khách hàng, đối tác.

Dịch vụ sau bán hàng cũng được HĐQT đặc biệt quan tâm, quán triệt, đảm bảo quy trình đầu tư được đồng bộ, khép kín. Cùng với hoạt động quản lý dịch vụ của công ty dịch vụ HUD3S, Ban quản lý dự án Công ty luôn theo dõi và xử lý triệt để các vấn đề phát sinh tại các căn hộ của dự án góp phần nâng cao uy tín, thương hiệu của HUD3. Công tác cấp giấy chứng nhận quyền sử dụng đất cũng được HĐQT đặt lên hàng đầu, 100% các khách hàng tại các dự án do Công ty triển khai đều đã được cấp sổ đỏ, đảm bảo các yêu cầu về quy chuẩn xây dựng, PCCC và nộp ngân sách đầy đủ góp phần nâng cao uy tín của công ty trên thị trường.

+ Chiến lược phát triển trung và dài hạn:

Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT; gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Tiếp tục củng cố tổ chức sản xuất phù hợp với sự phát triển của Công ty. Đồng thời không ngừng rà soát, đánh giá, cơ cấu lại nguồn nhân lực, đảm bảo tính gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực, trí tuệ, trách nhiệm của người lao động.

Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ tại các công trình xây dựng và dự án đầu tư. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và thương hiệu của Công ty. Tiếp tục thực hiện chương trình củng cố và nâng cao thương hiệu HUD3.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình và dự án đầu tư, đảm bảo không để tồn đọng vốn, dứt điểm trong công tác thanh quyết toán và bàn giao đối với công trình Ưông Bí – Quảng Ninh và quyết toán dứt điểm công trình thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng.

Tập trung nghiên cứu đầu tư các dự án cụ thể sau:

- Xin đầu tư các dự án thứ phát của Tổng công ty;
- Chủ động tham gia nghiên cứu, đấu thầu chủ đầu tư các dự án mới có quy mô phù hợp với nguồn vốn của Công ty.
- Tiếp tục phát huy và nhân rộng mô hình triển khai đầu tư theo phương thức chủ đầu tư tự thực hiện dự án đã đạt được tại dự án mà công ty đã triển khai.
- Tăng cường tìm kiếm, mở rộng đấu thầu các công trình ngoài Tổng Công ty nhằm nâng cao giá trị xây lắp, đảm bảo công việc ổn định cho CBCNV Công ty.
- Nâng cao công tác quản lý, ứng dụng công nghệ trong thi công xây dựng nhằm hạ giá thành sản phẩm, đảm bảo chặt chẽ, chính xác trong thực hiện hợp đồng nhận thầu thi công, tránh nợ đọng, kéo dài. Nghiên cứu, triển khai mô hình tổng thầu trong thực hiện thi công xây lắp công trình.

Nghiên cứu mở rộng lĩnh vực, ngành nghề hoạt động sản xuất kinh doanh, đặc biệt trong các lĩnh vực năng lượng tái tạo (điện gió, điện mặt trời) để hợp tác đầu tư, xây dựng các cơ sở, nhà máy điện gió, điện mặt trời.

Để giảm thiểu những hạn chế, những tác động của Luật quản lý vốn, nâng cao tính chủ động cho doanh nghiệp, Công ty tiếp tục đề xuất HĐQT Tổng công ty thực hiện

phương án thoái vốn tại Công ty HUD3 theo hướng không chi phối để tạo cơ sở và điều kiện cho Công ty HUD3 tham gia thực hiện phần xây lắp tại các dự án của Tổng công ty.

Quan tâm đến đời sống của người lao động về các vấn đề như: lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khoẻ, thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

Các mục tiêu đối với môi trường, xã hội và cộng đồng của Công ty.

Cung cấp ra thị trường các sản phẩm bất động sản đa dạng phù hợp với thu nhập của mọi tầng lớp dân cư, đảm bảo cân bằng lợi ích của nhà đầu tư và khách hàng.

Với tinh thần hướng tới cộng đồng, Công ty HUD3 luôn tăng cường công tác vệ sinh công trường, che chắn xung quanh khu vực thi công, tiết kiệm điện nước, hạn chế các chất thải gây nguy hại đến môi trường, mang lại nhiều lợi ích cho người dân.

Xem xét nghiên cứu các phương án tối ưu trong thiết kế và đầu tư dự án, nhằm giảm thiểu các tiêu cực đến môi trường, tận dụng được nguồn năng lượng thiên nhiên để giảm bớt chi phí trong quá trình sử dụng của khách hàng. Ưu tiên sử dụng các vật liệu gạch không nung để giảm thiểu lượng khí thải ra môi trường.

Với phương châm hướng tới môi trường xanh, Công ty HUD3 luôn hướng đến các mục tiêu tạo ra sản phẩm thân thiện với môi trường. Tại tất cả các dự án HUD3 đầu tư, phong cách thiết kế luôn hướng tới thiên nhiên. Các dự án được trồng nhiều cây xanh, hệ thống cấp thoát nước đầu nối với hệ thống chung của thành phố.

Các rủi ro ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty:

Công ty hoạt động trong lĩnh vực xây lắp, kinh doanh bất động sản, là thị trường ảnh hưởng nhiều bởi chính sách điều hành vĩ mô của nhà nước. Vì vậy tiềm ẩn nhiều rủi ro mà Công ty chưa đánh giá hết được, Ban lãnh đạo công ty HUD3 luôn ý thức được điều đó và có các biện pháp hạn chế rủi ro ở mức thấp nhất.

+ **Rủi ro về chính sách và pháp luật:** Chính sách pháp luật của Nhà nước ảnh hưởng rất lớn đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Vì vậy, khi có sự thay đổi về chính sách pháp luật áp dụng cho lĩnh vực bất động sản sẽ ảnh hưởng trực tiếp đến kế hoạch trung và dài hạn của đơn vị, hiện tại Công ty phải chịu sự điều chỉnh từ Luật doanh nghiệp, Luật đầu tư, Luật xây dựng, Luật kinh doanh nhà, Luật Chứng khoán, Luật thuế GTGT, thuế TNDN và các luật khác...

Để hạn chế thấp nhất rủi ro về chính sách pháp luật của Nhà nước, Công ty HUD3 thường xuyên cập nhật những thay đổi trong môi trường Luật pháp liên quan lĩnh vực hoạt động của Công ty. Tổ chức cho các bộ phận phòng, ban chuyên môn tập huấn, học

hỏi những chính sách pháp luật thay đổi để áp dụng kịp thời vào sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi ro về môi trường cạnh tranh:** Trong những năm gần đây thị trường nhà ở bước đầu đã có sự phục hồi, phần khúc nhà ở dành cho người có thu nhập thấp, nhà ở xã hội có giá bán rất thấp so với nhà thương mại. Trên địa bàn cả nước có rất nhiều các doanh nghiệp hoạt động kinh doanh trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp các công trình. Đặc biệt là các tập đoàn tư nhân chiếm thị phần rất lớn trong lĩnh vực kinh doanh bất động sản, do vậy để cạnh tranh cũng như xây dựng thương hiệu HUD3 trên thị trường kinh doanh bất động sản. Công ty HUD3 đã và đang định hướng phân khúc các dự án nhà ở thương mại có giá trung bình, làm tốt công tác dịch vụ sau bán hàng từ đó thu hút khách hàng đến mua nhà và chuyển đến sinh sống tại các dự án mà HUD3 đầu tư kinh doanh.

+ **Rủi ro về yếu tố đầu vào:** Chi phí đầu vào quyết định sự thành công của dự án, ở đây chi phí đầu vào của Công ty cụ thể là (chi phí giải phóng mặt bằng, quyền sử dụng đất), các nguyên vật liệu xây dựng. Do vậy, sự biến động của các chi phí này tác động ảnh hưởng trực tiếp đến giá bán và lợi nhuận của dự án. Đặc biệt là chi phí giải phóng mặt bằng, chuyển quyền sử dụng đất ảnh hưởng rất lớn nếu như có sự thay đổi chính sách của Nhà nước về khung giá đất, đây cũng là rủi ro lớn đối với Công ty HUD3. Để hạn chế vấn đề này, Công ty HUD3 đã tăng cường công tác kiểm soát chi phí nguyên vật liệu đầu vào một cách tiết kiệm nhất, lựa chọn vật liệu đầu vào phù hợp với quy mô, chất lượng của dự án, tổ chức bộ máy tinh gọn có trình độ quản lý đưa ra các biện pháp xử lý kịp thời nhằm giảm thiểu ảnh hưởng đến sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ **Rủi do lãi suất:** Chi phí lãi vay chiếm tỷ trọng rất lớn trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty HUD3, rủi ro lãi suất là khi chi phí lãi vay của doanh nghiệp cao hơn khả năng tạo ra lợi nhuận của doanh nghiệp. Để hạn chế rủi ro về lãi suất Công ty HUD3 theo dõi sát sao các chính sách điều hành của Chính phủ, lựa chọn các ngân hàng có ưu đãi về lãi suất cho vay, cơ cấu lại các khoản công nợ và tập trung giải quyết hàng tồn kho để có dòng tiền sản xuất kinh doanh.

Tại thời điểm 31/12/2020, tổng số tiền vay ngắn hạn của công ty là 19,08 tỷ đồng chiếm 7,3 % trên tổng tài sản của Công ty HUD3. Tỷ lệ này cho thấy công ty rất thận trọng trong triển khai sản xuất kinh doanh, so với các công ty cùng ngành nghề là rất thấp.

+ **Rủi ro về thanh khoản:** Các doanh nghiệp kinh doanh bất động sản và thi công xây lắp trong ngành xây dựng thường bị đọng vốn kéo dài, ngoài những yếu tố thời gian thi công kéo dài dẫn đến chưa nghiệm thu bàn giao công trình cho Chủ đầu tư. Việc này làm công tác giải ngân và thanh khoản của Công ty gặp nhiều khó khăn, ngoài ra việc các Chủ đầu tư chậm phê duyệt quyết toán cũng làm cho công tác thu hồi công nợ của Công ty bị ảnh hưởng. Ý thức được điều này, Công ty áp dụng chính sách thường xuyên theo dõi các khoản nợ phải thu đến hạn đề nghị Chủ đầu tư thanh toán.

+ **Rủi ro khác:** Ngoài các rủi ro nêu trên doanh nghiệp còn phải chịu các rủi ro khác như; các rủi ro trong quá trình vận hành máy móc, thiết bị, sử dụng lao động mất an toàn. Đây cũng là những yếu tố ảnh hưởng trực tiếp đến sản xuất kinh doanh của Công ty. Để hạn chế các rủi ro này, Công ty HUD3 duy trì bộ phận quản lý an toàn lao động, hướng dẫn chi tiết, quản lý sát sao việc vận hành máy móc, thiết bị.

Hoạt động kinh doanh của công ty có thể chịu rủi ro khác bất khả kháng như: thiên tai, chiến tranh, biến động chính trị xã hội. Nếu xảy ra những rủi ro này ít hay nhiều cũng ảnh hưởng trực tiếp hoặc gián tiếp đến kết quả hoạt động của Công ty.

PHẦN 2: TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2020

I. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh

- Tổng Doanh thu:	122,3/380 tỷ đồng đạt 32,2% kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế:	1,75/10 tỷ đồng đạt (17,5%)
- Lợi nhuận sau thuế:	1,433 tỷ đồng/8,0 tỷ đồng đạt 17,9% kế hoạch
- Nộp ngân sách:	7,68 tỷ đồng/10,0 tỷ đồng đạt 76,8% kế hoạch
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở hữu đạt:	0,001%

Năm 2020, các chỉ tiêu kế hoạch của công ty đều không đạt kế hoạch đề ra. Giá trị doanh thu, lợi nhuận đạt rất thấp so với kế hoạch năm, doanh thu giảm 75% so với năm 2019, Lợi nhuận sau thuế giảm 91,4% so với năm 2019. Nguyên nhân chủ yếu là do doanh thu bán nhà của dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh được ghi nhận hết trong năm 2019, trong năm 2020 do dịch Covid – 19 làm ảnh hưởng rất lớn đến công tác kinh doanh của công ty, các căn kiốt của dự án 60 NDC không tìm được khách hàng để chuyển nhượng, các công trình xây lắp mới không được triển khai do các Chủ đầu tư thận trọng trong việc đầu tư dự án, đây là những nguyên nhân chính làm doanh thu, lợi nhuận năm 2020 không đạt được kế hoạch đề ra.

II. Tổ chức và nhân sự

Danh sách Ban điều hành tính đến ngày 31/12/2020

+ Ông Đinh Hoàng Tùng - Giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sĩ quản lý đô thị công trình

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2003 - 09/2007: Cán bộ kỹ thuật công tác tại Công ty cổ phần xây dựng và lắp máy điện nước số 3.

Tháng 10/2007- 03/2009: Cán bộ kỹ thuật Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2009 - 05/2009: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2009 - 06/2010: Phó phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2010 -10/2010: Quyền Trưởng phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2010 -12/2012: Phó trưởng ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2013 - 06/2013: Quyền trưởng ban QLDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2015 - 12/2015: Phó Giám đốc tư vấn quản lý dự án Hải Đăng City.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Kiêm giữ chức Chỉ huy trưởng công trình CT3 Linh Đàm.

Ngày 03/06/2016 - 03/2018: Kiêm giữ chức PGĐ Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông.

Ngày 20/11/2017 - 15/04/2019: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/04/2019 đến nay: Thành viên Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty.

+ Ông Bùi Huy Thông - Phó giám đốc công ty; Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng ; Thạc sĩ kỹ thuật xây dựng công trình dân dụng và công nghiệp,

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 06/2007 - 12/2008: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty cổ phần đầu tư xây dựng và XNK Phục Hưng.

Tháng 01/2009 - 08/2009: Kỹ sư xây dựng công tác tại Công ty TNHH xây dựng và thương mại Nam Thành.

Tháng 09/2009 - 14/10/2019: Kỹ sư xây dựng thử việc tại Phòng quản lý và phát triển dự án – Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 15/10/2009 - 03/2010: Kỹ sư xây dựng công tác tại Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 04/2010 - 10/2010: Phó Giám đốc Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông, Hà Nội.

Tháng 11/2010 - 07/2013: Trưởng phòng Quản lý và phát triển dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2012 - 03/2013: Ủy viên BCH Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 nhiệm kỳ 2012 - 2014.

* Ngày 18/03/2013 đến nay: Chủ tịch Công đoàn Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2013 - 11/2017: Bí thư Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng bộ Công ty HUD3.

Tháng 12/2013 - 03/2015: Ủy viên BCH Đảng bộ Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3, nhiệm kỳ 2010 - 2015.

Tháng 07/2016 - 10/2017: Thực hiện nhiệm vụ phụ trách phòng tổng hợp.

Tháng 08/2017 - 31/03/2018: kiêm Giám đốc Ban tư vấn QLDA Len Hà Đông

Ngày 27/11/2017 - 09/2019: Ủy viên Chi bộ Khối dự án kinh doanh thuộc Đảng ủy Công ty HUD3 - nhiệm kỳ 2017 - 2020.

Ngày 16/09/2019 - 12/2019: Bí thư chi bộ xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2017-2020).

Ngày 06/08/2013 đến nay: Phó Giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2020 đến nay: Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2025)

+ Ông Lê Ngọc Vinh - Phó giám đốc. Ủy viên HĐQT

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư kinh tế xây dựng

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 06/2007 - 10/2010: Kỹ sư kinh tế xây dựng, Phòng kinh tế kế hoạch Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2010 - 07/2013: Kỹ sư kinh tế xây dựng, Phó phòng QL&PTDA

Tháng 08/2013 - 04/2014: Kỹ sư kinh tế xây dựng, Quyền trưởng phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 07/2015 - 09/2015: Phó Giám đốc Ban tư vấn quản lý dự án Hải Đăng

Tháng 07/2013 - 11/2016: Phó bí thư BCH Đoàn thanh niên Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 12/2016 - 05/2017: Bí thư BCH Đoàn thanh niên Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 05/2014 - 09/2018: Trưởng phòng QL&PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 10/2018 đến tháng 09/2020: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2019 đến ngày 15/10/2020: Ủy viên Hội đồng quản trị Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 03/02/2020 đến nay: Đảng ủy viên Đảng ủy Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2025).

+ Ông Trinh Duy Hoàn - Kế toán trưởng

- Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 03/2002 - 09/2007: Kế toán Đội XL số 5 Công ty xây dựng ĐTPT đô thị số 3 nay là Công ty HUD3.

Tháng 09/2007 - 03/2010: Kế toán viên Phòng Tài chính kế toán Công ty HUD3.

Tháng 07/2009 - 2012: Bí thư Đoàn thanh niên Công ty HUD3 nhiệm kỳ 2009-2012.

Tháng 03/2010 - 12/2012: Trưởng ban kiểm soát, kế toán tại Ban QLDA 121, 123 Tô Hiệu, Hà Đông – Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 04/2011 -12/2012: làm nhiệm vụ người công bố thông tin của Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 11/2013 - 11/2017: Bí thư chi bộ khối văn phòng Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 08/2013 - 03/2015: Chủ nhiệm Ủy ban kiểm tra Đảng ủy Công ty.

Tháng 12/2017 - 15/09/2019: Phó Bí thư Chi bộ Khối văn phòng Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Ngày 16/09/2019 - 12/2019: Bí thư chi bộ Tài chính kế toán Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2017-2020).

Tháng 04/2018 - 05/2020: Thành viên HĐQT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 01/2013 đến nay: Kế toán trưởng Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3

Tháng 05/2013 đến nay: Ủy viên BCH Đảng bộ Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 03/02/2020 đến nay: Đảng ủy viên Đảng ủy Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3 (nhiệm kỳ 2020-2025).

*** Những thay đổi trong ban điều hành năm 2020:**

Trong năm 2020 nhân sự Ban điều hành có sự thay đổi, ngày 01/10/2020 miễn nhiệm ông Lê Ngọc Vinh PGĐ công ty do chuyển công tác, đồng thời ngày 16/11/2020 Công ty đã bổ sung 02 nhân sự mới trong Ban điều hành gồm các đồng chí sau:

+ Ông Võ Duy Hiền – Phó giám đốc công ty

- Trình độ chuyên môn: Kỹ sư xây dựng, Thạc sĩ quản lý đô thị công trình

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 09/2002 - 01/2004: Kỹ sư xây dựng, Đội XL số 8 Công ty xây dựng ĐTPT đô thị số 3 nay là Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 02/2004 - 08/2006: Đội phó Đội XL số 8 Công ty xây dựng ĐTPT đô thị số 3 nay là Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 09/2006 - 05/2007: Quyền Đội trưởng Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 11/2017 - 05/2019: Trưởng phòng KHKT Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2019 - 15/11/2020: Trưởng phòng PTDA Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 09/10/2020 đến nay: Bí thư chi bộ dự án (nhiệm kỳ 2020-2022)

Ngày 16/11/2020 đến nay: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

+ Ông Phan Tiến Dũng – Phó giám đốc công ty

- Trình độ chuyên môn: Kiến trúc sư, Cử nhân Luật, Thạc sĩ quản lý đô thị và công trình.

- Các vị trí đã nắm giữ:

Tháng 11/2006 - 05/2008: Kiến trúc sư công tác tại Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 06/2008 - 08/2013: Đội phó Đội XL số 8 Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 09/2013 - 12/2013: Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 01/2014 - 10/2017: Phó Ban quản lý dự án Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Tháng 04/2014 - 05/2016: Chỉ huy phó công trình CT3 Linh Đàm.

Tháng 12/2017 - 17/06/2018: Chỉ huy trưởng công trình 23 Duy Tân

Tháng 04/2019 - 07/2019: Chỉ huy trưởng công trình HUD3 Sơn Tây

Ngày 20/05/2016 - 15/11/2020: Chỉ huy trưởng công trình 60 Nguyễn Đức Cảnh.

Tháng 11/2017 - 15/11/2020: Trưởng ban thi công xây lắp Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

Ngày 16/11/2020 đến nay: Phó giám đốc Công ty CP đầu tư và xây dựng HUD3.

*** Số lượng cổ phiếu mà các thành viên Ban điều hành đang nắm giữ tại Công ty HUD3 đến ngày 31/12/2020**

TT	Họ và tên	Năm sinh	Chức vụ	Số Cp sở hữu 31/12/19	Số Cp sở hữu đến 31/12/20
1	Đình Hoàng Tùng	1979	Giám đốc Công ty	0	0
2	Võ Duy Hiền	1978	PGĐ Công ty	0	0
3	Phan Tiến Dũng	1978	PGĐ Công ty	6.647	6.647
4	Trịnh Duy Hoàn	1977	Kế toán trưởng	5.000	5.000

- Số lượng cán bộ, nhân viên ký hợp đồng trực tiếp với HUD3 bình quân:

Loại lao động	Số lượng (người)
Phân theo giới tính	75
• Nam	53
• Nữ	22
Phân theo trình độ học vấn	
• Trình độ từ đại học trở lên	56
• Trình độ cao đẳng trở xuống	19

- Chính sách tiền lương: Công ty xây dựng chính sách tiền lương theo cơ sở thang bảng lương của Nhà nước quy định, trả lương theo hệ số chức danh của từng cá nhân và dựa trên hiệu quả công việc thực hiện.

- Công tác BHXH, BHYT, BHTN: Công ty thực hiện nghiêm các quy định về BHXH, BHYT, BHTN do Chính phủ và Bộ lao động thương binh xã hội ban hành. Bảo hiểm

được đóng đúng thời gian quy định, không nợ đọng bảo hiểm, thực hiện báo cáo tăng, báo giảm lao động trên phần mềm theo thực tế. Chi trả các quyền lợi liên quan đến bảo hiểm cho người lao động Công ty như; Chế độ ốm đau, thai sản theo đúng quy định.

- Cải thiện điều kiện làm việc, trang thiết bị phục vụ sản xuất kinh doanh, khám sức khỏe định kỳ, tổ chức đi thăm quan nghỉ mát, tham dự hội thao và giao lưu văn nghệ do Tổng công ty HUD tổ chức. Tổ chức các ngày lễ quốc tế thiếu nhi 1/6 cho con CBNV, ngày quốc tế phụ nữ 8/3 ngày 20/10.....

- Cán bộ lao động trực tiếp tại công trường được trang bị bảo hộ lao động như mũ, giày, ủng, quần áo bảo hộ. Thường xuyên tổ chức lớp tập huấn về ATLĐ, phòng cháy chữa cháy do vậy trong năm vừa qua tại tất cả các địa điểm mà Công ty thi công không để xảy ra mất an toàn lao động.

- Công tác khen thưởng thực hiện theo các quy định của Nhà nước và của Công ty ban hành theo thỏa ước lao động tập thể kịp thời và đúng quy định.

III. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án

a) Các khoản đầu tư lớn:

Trong năm 2020, Công ty HUD3 không hoàn thành kế hoạch đầu tư do không có dự án gói đầu mà tập trung tìm kiếm các dự án mới có quy mô phù hợp như:

- Xin chuyển nhượng một phần dự án HUD Sơn Tây giai đoạn 2 của Tổng công ty HUD, tổng diện tích đề nghị chuyển nhượng 05 lô LKV 2A, 2B, 3A, 3B, 4B là 7.025m². Tổng giá trị chuyển nhượng đất và hạ tầng khoảng 120 tỷ đồng, tổng mức đầu tư dự kiến là 180 tỷ đồng, dự án đang được hoàn thiện thủ tục ký hợp đồng để tiến hành đặt cọc.

Ngoài dự án này, hiện tại công ty HUD3 đang tiếp cận dự án 9ha của Tổng công ty đầu tư Phát triển nhà và đô thị tại Hà Tĩnh và dự án Hà Nam.

Công ty HUD3 tiếp tục nghiên cứu đầu tư các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 8,6 ha tại Buôn Ma Thuột, dự án 9,9 ha tại Hậu Giang, dự án 3,9 ha tại thành phố Hà Tĩnh. Tuy nhiên, năm 2020 do dịch Covid-19 diễn biến phức tạp do vậy dẫn đến sự thận trọng trong công tác đầu tư. Vì vậy công ty vẫn chưa thực hiện chuyển nhượng được dự án nào

- Đầu tư tài chính: Trong năm 2020, Công ty HUD3 không phát sinh khoản đầu tư tài chính mới, khoản đầu tư dài hạn khác vào công ty NIKKO do chưa tìm được nhà đầu tư phù hợp để chuyển nhượng vì vậy giá trị đầu tư dài hạn khác tại ngày 31/12/2020 còn lại là 2,610 tỷ đồng.

VI. Các chỉ tiêu tài chính (Báo cáo tài chính)

a) Tình hình tài chính

Chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	% tăng (+) giảm (-)
Tổng giá trị tài sản	385.271.749.173	262.393.657.057	- 31,9%

Doanh thu thuần	476.478.483.086	118.925.878.683	- 75,0%
Lợi nhuận từ HĐKD	22.653.204.658	-795.753.052	- 96,5%
Lợi nhuận khác	-899.372.633	2.548.965.477	+183,4%
Lợi nhuận trước thuế	21.753.832.025	1.753.212.425	- 91,9%
Lợi nhuận sau thuế	16.680.779.240	1.433.119.071	-91,4%

- Các chỉ tiêu khác: Công ty HUD3 hoạt động chủ yếu là thi công xây lắp các công trình, đầu tư các dự án bất động sản nhà ở và khu đô thị. Vì vậy, năm 2020 không phát sinh các chỉ tiêu tài chính khác.

b) Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

Các chỉ tiêu	Năm 2019	Năm 2020	Ghi chú
1. Chỉ tiêu về khả năng thanh toán			
+ Hệ số thanh toán ngắn hạn: TSLĐ/Nợ ngắn hạn	1,53	2,0	
+ Hệ số thanh toán nhanh: TSLĐ - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	0,83	0,95	
2. Chỉ tiêu về cơ cấu vốn			
+ Hệ số Nợ/Tổng tài sản	0,58	0,43	
+ Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	1,40	0,74	
3. Chỉ tiêu về năng lực hoạt động			
+ Vòng quay hàng tồn kho: Giá vốn hàng bán Hàng tồn kho bình quân	2,7	0,75	
+ Doanh thu thuần/Tổng tài sản	1,23	0,45	
4. Chỉ tiêu về khả năng sinh lời			
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Doanh thu thuần	3,5%	1,2%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Vốn chủ sở hữu	10,3%	0,95%	
+ Hệ số Lợi nhuận sau thuế/Tổng tài sản	4,31%	0,55%	
+ Hệ số Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh/Doanh thu thuần	4,75%	-0,67%	

- Các chỉ số tài chính trên cho thấy các chỉ tiêu sinh lời của Công ty đều đạt rất thấp đặc biệt là LN từ hoạt động kinh doanh/doanh thu thuần - 0.67%. Trong cơ cấu nguồn

vốn tỷ lệ thanh toán nợ đều đạt hơn 1 công ty đảm bảo thanh toán được các khoản nợ đến hạn.

V. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

a) Cổ phần: Công ty hiện đang lưu hành số cổ phần như sau:

- + Số cổ phần đang lưu hành: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần chuyển nhượng tự do: 9.999.944 cổ phần
- + Số cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần

b) Cơ cấu cổ đông:

*Tổng số cổ phần lưu hành: 9.999.944 cổ phần

+Theo danh sách chốt ngày 23/03/2021 của Trung tâm lưu ký Chứng khoán Việt Nam tổng số cổ đông là 338 cổ đông.

- Trong đó cổ đông nhà nước: nắm giữ tỷ lệ 51% (tương ứng 5.100.000 cổ phần). Các cổ đông khác chiếm 49% tương ứng 4.899.944 cổ phần.

- Cổ đông cá nhân: 328 cổ đông tương ứng : 4.427.123 cổ phần (chiếm 44,27%)

- Số cổ đông trong nước: 330 cổ đông, tương ứng 9.525.004 cổ phần, chiếm tỷ lệ 95,25%

- Số cổ đông nước ngoài: 8 cổ đông, tương ứng 474.940 cổ phần, chiếm tỷ lệ 4,75%

+ Số cổ đông lớn chiếm 80,37% Trong đó Tổng công ty HUD là 51% ; các cổ đông khác là 29,37%.

Danh sách 10 cổ đông sở hữu cổ phần lớn nhất:

TT	NỘI DUNG	ĐỊA CHỈ	CNTC	SỐ CP	TỶ LỆ
1	Tổng công ty ĐTPPT nhà và đô thị	Tầng 28,32 toà nhà HUD Tower, 37 Lê Văn Lương, Nhân Chính, Thanh Xuân, Hà Nội	Tổ chức	5.100.000	51%
2	Nghiêm Khắc Hùng	Lô 3, Phố Lý Thường Kiệt, P Phúc La, Q Hà Đông, HN	Cá nhân	902.347	9,02%
3	Vũ Hải Yến	Số 1 Vạn Bảo, Liễu Giai Ba Đình HN	Cá nhân	474.000	7,74%
4	MAYBANK KIM ENG SECURITIES (THAILAND) PUBLIC COMPANY LIMITED	999/9 The Offices of Central World 20-21, 24 Fl, Rama 1 Road, Pathumwan, Bangkok Thailand	Tổ chức	374.910	3,75%
5	Nguyễn Lệ Thương	A8 TT9 Khu Đô thị mới Văn Quán – Hà Đông- Hà Nội	Cá nhân	272.000	2,7%
6	Lê Thị Lan	A2 TT11 Khu ĐT Văn Quán, Hà Đông, Hà Nội	Cá nhân	262.903	2,62%
7	Nguyễn Nho Định	Số 12 Nhuệ Giang – Nguyễn Trãi – Hà Đông –	Cá nhân	206.044	2,06%

		HN			
8	Nguyễn Tuấn Anh	Số 12A Vinhomes Riverside, Việt Hưng, Long Biên, Hà Nội, Hà Nội	Cá nhân	165.000	1,65%
9	Nguyễn Hiệp	Nhà 36 Ngõ 2 Giảng Võ- Đống Đa- Hà Nội	Cá nhân	150.000	1,5%
10	Vũ Văn Hải	Số 1 Vạn Bảo, Liễu Giai, Ba Đình, Hà Nội	Cá nhân	130.000	1,3%
		TỔNG CỘNG		8.037.204	80,37%

c) Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu: Trong năm 2020 vốn đầu tư của chủ sở hữu Công ty HUD3 không có thay đổi so với ban đầu là: 99.999.440.000 đồng

d) Giao dịch cổ phiếu quỹ: Trong năm 2020 Công ty HUD3 không phát sinh giao dịch cổ phiếu quỹ.

e) Các chứng khoán khác: Trong năm 2020 Công ty không phát sinh giao dịch các cổ phiếu khác.

VI. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

1. Quản lý nguồn nguyên liệu:

a. *Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm:*

- Nhập các nguồn nguyên liệu khác nhau như: thép, bê tông, cát, đá, gạch, xi măng, sắt các loại vật liệu hoàn thiện và hệ thống cơ điện để phục vụ cho thi công.

b. *Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức:*

- Không tái chế

2. Tiêu thụ năng lượng:

a. *Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp*

- Sử dụng nguồn năng lượng điện và xăng dầu cho công tác thi công

b. *Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:*

- Không có

c. *Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); Báo cáo kết quả của các sáng kiến này:*

- Không có

3. Tiêu thụ nước

a. *Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:*

- Nước sạch Sông Đà

b. *Tỷ lệ phần trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:*

- Không tái chế

4. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường

a. Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không bị xử phạt

b. Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:

- Không có

5. Chính sách người lao động

a. Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:

Số lượng CBCNV Công ty bình quân là 75 người; trong đó số lao động Nam là 53, lao động nữ là 22 người.

Mức lương bình quân trong năm 2020 là: 6.900.000 đồng/người/tháng.

b. Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:

+ Chính sách đào tạo: Chú trọng đến công tác đào tạo nguồn nhân lực, bồi dưỡng đội ngũ cán bộ có trình độ lao động chất lượng cao, đáp ứng nhu cầu ngày càng phát triển của xã hội.

+ Công tác tuyển dụng: Luôn cải thiện môi trường làm việc, quy tụ, đào tạo và xây dựng đội ngũ cán bộ có trình độ, đoàn kết, nhiệt tình, làm việc có hiệu quả và chuyên nghiệp hơn.

+ Đảm bảo tất cả cán bộ công nhân viên có đủ việc làm, hàng tháng vào ngày cuối tháng được thanh toán lương đầy đủ, kịp thời cho người lao động. Thương xuyên định kỳ tổ chức khám sức khỏe, điều kiện sống cho người lao động tại các công trường và văn phòng công ty.

+ Tổ chức và phát động các phong trào văn hóa, văn nghệ, thể thao nhằm chào mừng các ngày lễ trong năm. Người lao động được tham gia các hoạt động giao lưu, tham quan nghỉ mát

+ Các khoản phúc lợi của người lao động được công ty quan tâm thường xuyên, thường động viên kịp thời cho cán bộ nhân viên Công ty các ngày lễ, thăm hỏi tặng quà động viên cán bộ nhân viên, người lao động vào dịp Tết Nguyên đán.

c. Hoạt động đào tạo người lao động

Công đoàn và đoàn thanh niên phối hợp tổ chức trường trình chào mừng ngày Quốc tế phụ nữ 08/03 và ngày phụ nữ Việt Nam 20/10 thực sự ý nghĩa, tổ chức cho cán bộ nữ đi xem phim và thăm quan các điểm di tích lịch sử tại Hà Nội và các điểm du lịch khác.

Tổ chức cho cán bộ nhân viên đi thăm quan nghỉ mát tại Đảo ngọc Phú Quốc Kiên Giang, những ngày nghỉ sôi động giúp CBCNV vui vẻ gắn kết hơn với Công ty.

Hưởng ứng công tác hiến máu tình nguyện do Tổng công ty HUD phát động, Đoàn thanh niên Công ty đã cử cán bộ nhân viên tham gia hiến máu, để chuẩn bị lượng máu dự trữ cấp cứu và điều trị kịp thời cho các bệnh nhân.

Tham gia đầy đủ các môn của hội khỏe CBCNV do Tổng công ty tổ chức hàng năm, các nội dung Công ty HUD3 tham gia như bóng bàn, cầu lông đều được giải nhất nhì, tổng kết các nội dung tham gia HUD3 thường đoạt giải nhì hoặc giải 3 toàn đoàn.

6. Trách nhiệm với cộng đồng địa phương

- Tham gia và hưởng ứng các hoạt động của địa phương nơi Công ty đặt trụ sở và các điểm công trình thi công như ủng hộ đồng bào lũ lụt, chất độc màu da cam, quỹ vì người nghèo.

- Phối hợp hỗ trợ các hoạt động từ thiện tại các vùng sâu vùng xa trong cả nước.

PHẦN 3: BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC

I. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh

Năm 2020, Công ty HUD3 thực hiện sản xuất kinh doanh trong điều kiện khó khăn chung của cả nước, tình hình dịch bệnh Covid – 19 kéo dài, thiên tai bão lũ xảy ra tại miền trung, sự cạnh tranh gay gắt của các doanh nghiệp cùng ngành nghề. Do đó kết quả sản xuất kinh doanh năm 2020 không đạt kế hoạch đề ra.

- Tổng Doanh thu: 122,3 tỷ đồng/380 tỷ đồng đạt 32,2% kế hoạch
- Lợi nhuận trước thuế: 1,75 tỷ đồng/10 tỷ đồng đạt 17,5% kế hoạch
- Nộp ngân sách: 7,6 tỷ đồng/10 tỷ đồng đạt 76% kế hoạch
- Tỷ suất lợi nhuận trước thuế/Vốn chủ sở hữu đạt: 1,16%
- Dự kiến cổ tức: 3% năm/5% năm đạt 60% kế hoạch
- Thu nhập bình quân: 6.900.000 đồng/người/tháng

1.1. Lĩnh vực đầu tư:

Trong năm 2020, Công ty tập trung triển khai hoàn thiện các hạng mục còn lại của dự án các lô liền kề LKV-19A và LKV – 20A tại dự án HUD Sơn Tây để thực hiện kinh doanh thu hồi vốn, mặt khác Công ty đã tích cực triển khai công tác xin làm chủ đầu tư thứ phát các dự án của Tổng công ty như: dự án Hà Tĩnh, dự án Hà Nam và nghiên cứu, tiếp cận, khảo sát các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 8,6 ha tại Buôn Ma Thuật, dự án 9,9 ha tại Hậu Giang, dự án 3,9 ha tại Hà Tĩnh,... Tuy nhiên, trong bối cảnh năm 2020 Công ty thực hiện kế hoạch SXKD trong điều kiện không có dự án gói đầu chuyển tiếp từ năm trước sang, đặc biệt do những diễn biến phức tạp của dịch bệnh và tình hình mưa lũ kéo dài tại miền Trung dẫn đến sự thận trọng của các nhà đầu tư nên đến thời điểm hết năm 2020 công ty vẫn chưa chính thức nhận chuyển nhượng dự án nào. Hiện tại đang tích cực làm việc với các ban chức năng của Tổng công ty để triển khai hồ sơ, xin dự án thứ phát giai đoạn 2 của dự án HUD Sơn Tây.

1.2. Lĩnh vực xây lắp:

Năm 2020, công tác thi công xây lắp được tiếp tục chú trọng, Công ty đã tập trung thực hiện tốt công tác chỉ đạo thi công công trình Nhà ở thấp tầng Xuân Phương đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư. Mặt khác, tích cực tìm kiếm các công trình, dự án mới, đặc biệt là các công trình ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên, các dự án tiếp thị mà Công ty đặt nhiều kỳ vọng như dự án Tổ hợp nhà ở của Chủ đầu tư Tập đoàn Thái Bình tại Tây Nam Linh Đàm, Nhà ở cao tầng tại Quận Hoàng Mai,... đều bị chậm triển khai hoặc tạm dừng chưa có kế hoạch triển khai tiếp nên kế hoạch sản lượng xây lắp năm 2020 của Công ty không hoàn thành theo kế hoạch đã đặt ra.

1.3. Lĩnh vực kinh doanh:

Hiện nay, ngoài dự án nhà ở thấp tầng liền kề lô LKV19A, LKV20A khu đô thị HUD – Sơn Tây, công tác kinh doanh, thu hồi vốn tại dự án 60 Nguyễn Đức Cảnh cũng được thúc đẩy triển khai đối với phần diện tích ki ốt thương mại, qua đó góp phần nâng cao hiệu quả sử dụng, quay vòng vốn tái đầu tư, giảm thiểu yếu tố rủi ro tại các dự án.

1.4. Lĩnh vực đầu tư tài chính:

Năm 2019 Công ty đã triệt để thực hiện thoái vốn tại các công ty con và công ty liên kết có cùng lĩnh vực hoạt động là thi công xây lắp nên sang năm 2020 phần nào đã giảm được áp lực vốn vay, tập trung cho hoạt động đầu tư và xây lắp của Công ty.

Riêng đối với khoản đầu tư vào Công ty NIKKO Việt Nam thì do doanh nghiệp này hoạt động kinh doanh không hiệu quả, nên trong nhiều năm không có lợi nhuận để chia cổ tức. Do vậy việc thoái khoản vốn đầu tư này cũng không khả thi.

1.5. Những tiến bộ đã đạt được:

- Bộ máy quản lý và các công cụ quản lý của Công ty ngày càng hoàn thiện hơn, công tác chỉ đạo được phân công chi tiết hơn theo từng lĩnh vực hoạt động, điều này đã góp phần giải quyết công việc hiệu quả hơn.

- Công tác lập, phê duyệt triển khai kế hoạch tài chính đảm bảo tính chủ động trong sản xuất kinh doanh và các hoạt động khác của Công ty.

- Công tác lập và phê duyệt tiến độ triển khai các dự án, công trình được quan tâm và chỉ đạo từng tuần, tháng nhằm đảm bảo tiến độ bàn giao sản phẩm đúng thời hạn.

- Công tác đào tạo, tổ chức các lớp học nâng cao kiến thức, nghiệp vụ chuyên môn, nâng cao trình độ quản lý, bồi dưỡng nguồn nhân lực cho Công ty.

1.6. Những tồn tại, hạn chế:

- Những tồn tại của các công trình cũ: công trình Ưông Bí, Quảng Ninh; dự án Thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng vẫn chưa thể giải quyết dứt điểm. Việc tái cấu trúc, thu hồi công nợ luôn được chú trọng và nỗ lực nhưng chưa đạt được theo kỳ vọng.

- Trong hoạt động tiếp thị, đấu thầu Ban Giám đốc đã quan tâm chỉ đạo tập trung để ngày càng hoàn thiện và đồng bộ tuy nhiên vẫn còn có những hạn chế nhất định.

- Công tác kinh doanh hàng tồn kho tại dự án HUD3 Nguyễn Đức Cảnh trong năm 2020 đã có những giải pháp để thúc đẩy tiêu thụ sản phẩm tuy nhiên kết quả chưa được

như kỳ vọng. Bên cạnh đó việc chỉ đạo tháo gỡ những tồn tại trên hiện trường và hồ sơ của một số công trình có nhiều chi tiết phát sinh ngoài ý muốn dẫn đến công tác quyết toán, bàn giao với Chủ đầu tư chậm so với kế hoạch đề ra.

II Tình hình tài chính:

a) Tình hình tài sản

Theo số liệu trên báo cáo tài chính cho thấy tổng tài sản tại ngày 31/12/2020 là 262,393 tr đồng giảm 31,9% so với năm 2019, kết cấu tài sản ngắn hạn chiếm 85,2% trong tổng tài sản. Điều này cho thấy công ty đẩy mạnh vào lĩnh vực sản xuất kinh doanh hạn chế đầu tư tài sản cố định và các khoản đầu tư tài chính ra ngoài doanh nghiệp nhằm hạn chế rủi ro cho doanh nghiệp.

Công nợ phải thu của công ty tại ngày 31/12/2020 là 101.078 tr đồng, điều này cho thấy công ty có số nợ phải thu tương đối cao, chủ yếu tập trung ở các khoản phải thu từ các công trình dở dang chưa quyết toán, tạm ứng cho các đội thi công. Trong năm 2020, công ty không trích lập thêm nợ phải thu khó đòi, giá trị 8.956 tr đồng là khoản đã trích lập từ những năm trước, đến nay vẫn chưa đòi được vì vậy công ty chưa điều chỉnh hoàn nhập dự phòng trong năm.

b) Tình hình nợ phải trả

+ Đến hết 31/12/2020 nợ phải trả của công ty là 111.662 tr đồng, chủ là công nợ phải trả cho các đội thi công và khách hàng ứng trước tiền nhà, phải trả ngân hàng BIDV, công nợ phải trả cho người bán là rất thấp. Hệ số thanh toán ngắn hạn năm 2020 là $2,0 > 1$ cho thấy khả năng trả nợ ngắn hạn của doanh nghiệp là đảm bảo.

+ Hệ số nợ phải trả/tổng tài sản = 42,5% cho thấy doanh nghiệp có mức nợ phải trả vừa phải, Tỷ lệ này đã giảm nhiều so với năm 2019.

+ Hệ số nợ/ vốn chủ sở hữu: cho biết tỷ lệ giữa hai nguồn vốn cơ bản là nợ và vốn chủ sở hữu, tỷ lệ nợ 0,74 lần chủ yếu là khoản vay ngân hàng, vay các cá nhân và tiền ứng trước của khách hàng mua căn hộ chưa đủ điều kiện kết chuyên doanh thu. Tỷ lệ này so với các công ty cùng ngành nghề là rất thấp.

III. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách quản lý:

Tiếp tục thực hiện sắp xếp lại bộ máy của Công ty trong đó tập trung nâng cao chất lượng nguồn nhân lực, sắp xếp, kiện toàn mô hình tổ chức, bộ máy quản lý, điều hành theo hướng tinh gọn, chuyên môn hóa, hiệu quả, nâng cao tính chuyên nghiệp, đảm bảo hiệu quả trong quản lý kinh tế, tiết kiệm chi phí SXKD.

Công ty tiếp tục duy trì thực hiện mô hình hoạt động của ban quản lý dự án Công ty, quản lý tất cả các dự án đầu tư, dưới ban quản lý dự án công ty là có các Ban quản lý dự án thành phần với các chức năng và nhiệm vụ khác nhau theo từng dự án đặc thù..

Công ty tiếp tục triển khai mô hình Ban chỉ huy công trình tự thực hiện tại dự án HUD Sơn Tây nhằm tiết giảm chi phí, nâng cao hiệu quả đầu tư, giải quyết công ăn việc làm và thu nhập ổn định cho CBCNV, tích lũy kinh nghiệm trong triển khai đầu tư theo mô hình chủ đầu tư tự thực hiện dự án đầu tư.

Bên cạnh đó mô hình trực tiếp quản lý thi công được triển khai hiệu quả tại công trình thấp tầng Xuân Phương, công trình nhà LK khu đô thị Kiến Hưng Hà Đông.

IV. Kế hoạch phát triển trong tương lai:

Trong năm 2021 và các năm tiếp theo giai đoạn 2021-2025, Công ty tiếp tục duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh trên cả hai lĩnh vực là thi công xây lắp các công trình, đầu tư kinh doanh bất động sản. Tập trung đầu tư các dự án có quy mô phù hợp với năng lực của công ty trên đại bàn Hà Nội, Hà Nam, Hậu Giang.

Nghiên cứu tham gia đầu tư và lĩnh vực năng lượng tái tạo như điện gió và điện mặt trời tại tỉnh Gia Lai.

Kế hoạch năm 2021:

1. Tổng giá trị SXKD: 326,8 tỷ đồng
 - 1.1 Sản lượng xây lắp: 255 tỷ đồng
 - 1.2 Giá trị kinh doanh BĐS: 70 tỷ đồng
 - 1.3. Giá trị kinh doanh khác: 1,8 tỷ đồng
2. Vốn đầu tư: 130 tỷ đồng
3. Doanh thu: 282 tỷ đồng
4. Lợi nhuận trước thuế: 2,0 tỷ đồng
5. Nộp ngân sách: 8,0 tỷ đồng
6. Chi trả cổ tức: 3%/vốn điều lệ

V. Giải trình về ý kiến kiểm toán ngoại trừ:

Trên BCTC đã công bố, kiểm toán viên độc lập có đưa ra ý kiến ngoại trừ, nội dung như sau: *“Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xi nghiệp cơ khí Quang Trung đã hoàn thành bàn giao cho Chủ đầu tư và chưa được quyết toán. Với các tài liệu hiện có, Chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị dở dang tại ngày 31/12/2020, cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính.”*

Về nội dung này Công ty HUD3 xin được giải trình như sau: Hiện nay, công ty HUD3 đã hoàn tất các thủ tục về nghiệm thu, quyết toán của công trình 02 nhà công vụ Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ cơ khí Quang Trung để trình chủ đầu tư phê duyệt. Nếu được phê duyệt, giá trị doanh thu của công trình còn được ghi nhận khoảng 25 tỷ đồng. Công ty HUD3 sẽ tiếp tục cung cấp cho đơn vị kiểm toán các tài liệu liên quan đến công trình trong thời gian sớm nhất.

VI. Công tác người lao động và tiền lương:

Năm 2020 do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19 và thiên tai đã làm ảnh hưởng nghiêm trọng đến hoạt động SXKD của các doanh nghiệp, để duy trì hoạt động của Công

ty, đảm bảo đời sống cho CBCNV và người lao động, Công ty đã thực hiện chi trả lương theo mức lương cơ bản cho người lao động.

Lợi nhuận năm 2020: Thực hiện 1,75 tỷ/kế hoạch 10 tỷ. Theo Thông tư 28/2016/TT-BLĐTBXH của Bộ Lao động TB&XH: Đối với công ty có lợi nhuận (sau khi đã loại trừ các yếu tố khách quan nếu có), sau khi xác định tiền lương theo Khoản 1, 2 và Khoản 3 Điều này mà mức tiền lương bình quân kế hoạch thấp hơn mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động quy định tại Khoản 4 Điều này thì mức tiền lương bình quân kế hoạch được tính bằng mức tiền lương bình quân trong hợp đồng lao động.

Tình hình thực hiện chi trả tiền lương và thù lao cho HĐQT, Ban kiểm soát trong năm 2020 theo Nghị quyết số 01/NQ-ĐHČĐ ngày 28/05/2020:

- Quỹ tiền lương chi trả cho khối quản lý theo kế hoạch được Đại hội đồng cổ đông duyệt: 0,3%/ Sản lượng xây lắp và 1,2%/ Giá trị đầu tư thực hiện được tương đương số tiền là 102,6 triệu đồng
- Quỹ tiền lương chi trả cho khối quản lý thực hiện năm 2020 là 815.200.570 đồng.

PHẦN 4: ĐÁNH GIÁ CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty

Năm 2020 do ảnh hưởng của đại dịch Covid-19, thiên tai và lũ lụt hoành hành đã báo hiệu một năm đầy khó khăn, thách thức đối với toàn bộ hệ thống các doanh nghiệp nói chung và đối với Công ty HUD3 nói riêng, nhiều doanh nghiệp rơi vào tình trạng mất kiểm soát dẫn đến phá sản. Trong tình hình đó, với vai trò quản trị, định hướng và giám sát Công ty, Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình, đồng hành cùng Ban điều hành trong từng hoạt động, đảm bảo sự ổn định của Công ty. Với những khó khăn chung, cộng với khởi động năm kế hoạch không có dự án và công trình gói đầu nên năm 2020 thực hiện SXKD của Công ty không đạt kế hoạch của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2020 giao.

Với tình hình đó, HĐQT Công ty đã chỉ đạo Ban Giám đốc tập trung đẩy mạnh công tác kinh doanh tại dự án HUD Sơn Tây, dự án 60 NĐC để thu hồi dòng tiền. Rà soát công tác thi công xây lắp với các gói thầu đã, đang triển khai và tìm kiếm các công trình mới. Tập trung thu hồi công nợ tại các công trình đã có đủ hồ sơ thanh toán. Với những nỗ lực và quyết tâm cao trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo và điều hành nên năm 2020 hoạt động SXKD của Công ty HUD3 tuy không đạt kế hoạch đề ra nhưng đã duy trì được bộ máy ổn định để thực hiện nhiệm vụ trong các năm tiếp theo.

1.1 Lĩnh vực đầu tư:

Trong năm 2020, Hội đồng quản trị cũng đã chỉ đạo tập trung mọi nguồn lực, quyết liệt triển khai và kinh doanh bán hàng tại dự án HUD3 Sơn Tây. Tháng 12/2020 dự án cơ bản đã kinh doanh bán hết hàng.

Trong năm 2020, Tổ đại diện vốn cùng HĐQT và Ban giám đốc tích cực chỉ đạo công tác xin làm chủ đầu tư thứ phát các dự án của Tổng công ty như: dự án Hà Tĩnh, dự án Hà Nam và nghiên cứu, tiếp cận, khảo sát các dự án ngoài Tổng công ty như dự án 8,6 ha tại Buôn Ma Thuật, dự án 9,9 ha tại Hậu Giang, dự án 3,9 ha tại Hà Tĩnh,... Tuy nhiên, do những điều chỉnh phương án đầu tư của Tổng công ty tại dự án Hà Nam cộng với diễn biến phức tạp của dịch bệnh và tình hình mưa lũ kéo dài tại miền Trung dẫn đến sự thận trọng của các nhà đầu tư nên đến thời điểm hiện tại công ty vẫn chưa chính thức nhận chuyển nhượng dự án nào.

1.2 Lĩnh vực kinh doanh:

Hoạt động kinh doanh mặc dù đã rất nỗ lực, đưa ra nhiều giải pháp cụ thể như: chú trọng công tác quảng cáo, giới thiệu sản phẩm, áp dụng điều khoản thanh toán linh hoạt, phù hợp với khả năng chi trả của khách hàng... Tuy nhiên năm qua do việc triển khai dự án đầu tư không đạt được mục tiêu do vậy cũng ảnh hưởng đến giá trị kinh doanh. Tổng giá trị kinh doanh năm 2020 không đạt kế hoạch

1.3 Công tác thi công xây lắp:

Tổng giá trị sản lượng xây lắp thực hiện được trong năm 2020 là 55,2 tỷ đồng; Chủ yếu là thi công công trình Nhà ở thấp tầng Xuân Phương đảm bảo tiến độ theo yêu cầu của chủ đầu tư. Mặt khác, chỉ đạo tích cực tìm kiếm các công trình, dự án mới, đặc biệt là các công trình ngoài Tổng công ty. Tuy nhiên, các dự án tiếp thị mà Công ty đặt nhiều kỳ vọng như dự án Tổ hợp nhà ở của Chủ đầu tư Tập đoàn Thái Bình tại Tây Nam Linh Đàm, Nhà ở cao tầng tại Quận Hoàng Mai,... đều bị chậm triển khai hoặc tạm dừng chưa có kế hoạch triển khai tiếp nên kế hoạch sản lượng xây lắp năm 2020 của Công ty không hoàn thành theo kế hoạch đã đặt ra.

Trong công tác thanh quyết toán và thu hồi vốn các công trình xây lắp cũ: Hội đồng quản trị đã chỉ đạo Ban Giám đốc, phòng Tài chính Kế toán, các phòng ban chuyên môn và các ban chỉ huy công trình tiếp tục tìm mọi giải pháp để thanh quyết toán các công trình đã hoàn thành: công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep, công trình thoát nước Bắc Ninh... và các công trình đang thi công để thu hồi vốn phục vụ công tác tái đầu tư; trong quá trình triển khai còn gặp nhiều khó khăn liên quan đến nhân sự, pháp lý,...nhưng đã kịp thời cùng Ban lãnh đạo bàn bạc tìm mọi giải pháp giải quyết, lập kế hoạch gặp gỡ trực tiếp các chủ đầu tư công trình HH1 Chúc Sơn, công trình No10 Vintep để bàn bạc giải pháp tháo gỡ.

Đối với công nợ cá nhân: Triệt để thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2020, HĐQT đã chỉ đạo triển khai các giải pháp đàm phán và tiến hành các thủ tục pháp lý để thực hiện thu hồi công nợ cá nhân đối với các Đội trưởng cũ.

1.4 Công tác sắp xếp, đổi mới doanh nghiệp:

Đối với khoản đầu tư vào Công ty NIKKO, năm 2020 Đại hội cổ đông đã thông qua chủ trương thoái vốn, Công ty đã đưa ra nhiều giải pháp thoái vốn như: đề nghị Công ty NIKKO mua lại số cổ phần HUD3 đầu tư, hoặc giải pháp thoái vốn dưới mệnh giá, nhưng do tình hình hoạt động của Công ty NIKKO gặp khó khăn, tính thanh khoản không có nên việc thoái vốn của HUD3 vẫn chưa thực hiện được. Dự kiến sẽ tiếp tục kế hoạch thoái vốn khỏi Công ty NIKKO trong năm 2021.

2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty

Hội đồng Quản trị Công ty đã thường xuyên thực hiện công tác giám sát, chỉ đạo hoạt động của Giám đốc và các cán bộ quản lý khác. Việc giám sát thực hiện qua các phiên họp định kỳ của HĐQT, qua việc tham dự và có ý kiến tại các cuộc họp giao ban, các cuộc họp sơ kết/tổng kết hàng quý, các cuộc họp nội bộ để xem xét, xử lý các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD, qua các báo cáo, văn bản của Ban điều hành gửi đến HĐQT.

Hội đồng quản trị đã hỗ trợ, tạo điều kiện tối đa để Ban điều hành chủ động trong điều hành các hoạt động sản xuất – kinh doanh nhằm tìm kiếm công trình và dự án đầu tư, thực hiện các chỉ tiêu kế hoạch theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông đề ra.

Mặc dù năm 2020 không đạt các chỉ tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua nhưng Hội đồng Quản trị ghi nhận những nỗ lực của Giám đốc và Ban điều hành trong việc triển khai tìm kiếm các công trình, năm 2020 Công ty đã tham gia đấu thầu với tổng giá trị các gói thầu tham gia là 800 tỷ đồng. Nguyên nhân không trúng thầu phụ thuộc bởi nhiều yếu tố như năng lực tài chính của Công ty còn hạn chế, đặc biệt năng lực thiết bị máy móc của Công ty còn quá yếu so với những đơn vị xây lắp chuyên nghiệp trên thị trường.

Nhìn chung, Ban điều hành đã luôn luôn bám sát phương hướng, nhiệm vụ đề ra, bám sát tình hình thực tiễn, linh hoạt trong việc điều hành các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tập thể CBCNV Công ty vẫn tiếp tục giữ vững sự đoàn kết nội bộ, từng bước vượt qua khó khăn, thách thức. Ban điều hành Công ty đã bám sát những chủ trương, nghị quyết, quyết định của HĐQT và nỗ lực triển khai thực hiện nhiệm vụ trong hoạt động SXKD. Mặc dù năm 2020, Công ty không đạt được kế hoạch đề ra nhưng Ban điều hành đã rất quyết liệt trong việc tìm kiếm dự án, tiếp thị công trình, đã có một số dự án đầu tư được xúc tiến tại các tỉnh thành như Hà Nội, Cao Bằng, Thái Nguyên, Hà Tĩnh, Nghệ An và Hậu Giang... tạo tiền đề tiếp tục triển khai trong năm 2021.

Hội đồng quản trị luôn bám sát Điều lệ Công ty, thực hiện đúng thẩm quyền được quy định, không điều hành thay, lấn sân sang hoạt động thuộc thẩm quyền của Giám đốc điều hành. Các hoạt động điều hành của Giám đốc đều dựa trên tinh thần, nội dung các Nghị quyết của HĐQT, Giám đốc điều hành luôn tuân thủ đầy đủ nguyên tắc quản trị

Công ty trong mọi lĩnh vực hoạt động SXKD, các vấn đề về đầu tư, kinh doanh dự án đều được báo cáo công khai, minh bạch và xin chủ trương phê duyệt đúng thẩm quyền. Trong hoạt động thi công xây lắp, định kỳ hàng quý, Giám đốc điều hành luôn có báo cáo kế hoạch sản lượng, doanh thu và kiểm điểm kết quả thực hiện của quý trước.

Ban điều hành có 04 thành viên, trong đó Giám đốc phụ trách chung tất cả các lĩnh vực hoạt động của Công ty, ba phó Giám đốc phụ trách theo hai lĩnh vực hoạt động SXKD chính của Công ty, cụ thể: 01 Phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực đầu tư và kinh doanh dự án, 02 phó Giám đốc phụ trách lĩnh vực thi công xây lắp các công trình. Do hai thành viên trong HĐQT giữ chức vụ kiêm nhiệm trong Ban điều hành nên HĐQT luôn có sự theo dõi, soát xét trực tiếp hoạt động của từng thành viên trong Ban điều hành thông qua các báo cáo kết quả hoạt động của các thành viên HĐQT trong các kỳ họp thường kỳ và bất thường của HĐQT.

3. Kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị trong năm 2020 và giai đoạn 2021 đến 2025.

Trước những thách thức phải đối diện trong năm kế hoạch SXKD, HĐQT Công ty HUD3 đặt mục tiêu dự kiến kế hoạch năm 2021 như sau:

- Tổng giá trị SXKD: 326,8 tỷ đồng
- Vốn đầu tư: 130 tỷ đồng
- Sản lượng xây lắp: 255 tỷ đồng
- Doanh thu thuần: 282 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế: 2,0 tỷ đồng
- Nộp ngân sách : 8,0 tỷ đồng
- Dự kiến cổ tức năm 2021: 3% vốn điều lệ

Tăng cường hơn nữa vai trò của các thành viên HĐQT, xây dựng cụ thể hóa chương trình hành động của HĐQT; gắn vai trò, trách nhiệm của từng thành viên HĐQT trong các lĩnh vực được phân công, tăng cường sự phối hợp quản lý giữa các thành viên nhằm nâng cao hiệu quả quản lý, giám sát các mặt hoạt động của Công ty theo đúng quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ Công ty.

Tiếp tục củng cố tổ chức sản xuất phù hợp với sự phát triển của Công ty. Đồng thời không ngừng rà soát, đánh giá, cơ cấu lại nguồn nhân lực, đảm bảo tính gọn nhẹ, phát huy tối đa năng lực, trí tuệ, trách nhiệm của người lao động.

Tiếp tục rà soát, hoàn thiện các quy chế đã ban hành, xây dựng các quy chế mới phù hợp với yêu cầu mới và các văn bản pháp quy hiện hành, tạo cơ sở pháp lý cho mọi hoạt động Sản xuất kinh doanh của Công ty.

Nâng cao ý thức thực hiện tốt công tác quản lý chất lượng, tiến độ và ATLĐ tại các công trình xây dựng và dự án đầu tư. Đây chính là yếu tố quan trọng nâng cao uy tín và

thương hiệu của Công ty. Tiếp tục thực hiện chương trình củng cố và nâng cao thương hiệu HUD3.

Chỉ đạo Ban điều hành thực hiện tốt công tác thu hồi vốn ở các công trình và dự án đầu tư, đảm bảo không để tồn đọng vốn, trong năm 2021 dứt điểm trong công tác thanh quyết toán và bàn giao đối với công trình Uông Bí – Quảng Ninh và quyết toán dứt điểm công trình thoát nước Bắc Ninh, công trình HH1 Chúc Sơn, công trình Vintep Việt Hưng.

Chủ động tham gia nghiên cứu, đấu thầu chủ đầu tư các dự án mới có quy mô phù hợp với nguồn vốn của Công ty, bao gồm:

- Xin chuyển nhượng đầu tư thứ phát Dự án HUD Sơn Tây giai đoạn 2.
- Xin chuyển nhượng đầu tư thứ phát Dự án nhà ở cao tầng lô đất CT-01 Khu đô thị bắc thành phố Hà Tĩnh, phường Nguyễn Du, thành phố Hà Tĩnh với diện tích khoảng 1ha m², tổng mức đầu tư dự kiến 293,5 tỷ đồng.
- Dự án khác tại các địa bàn Hà Nội và các tỉnh khác theo nhu cầu chuyển nhượng của Tổng công ty;

* Dự kiến đấu thầu Chủ đầu tư hoặc đấu giá quyền sử dụng đất:

- Dự án Tân Lập 14 ha tại thành phố Thái Nguyên theo hình thức hợp tác đầu tư
- Dự án 6 ha tại phường Đề Thám, thành phố Cao Bằng theo hình thức hợp tác đầu tư
- Dự án 14,2 ha tại Hưng Nguyên, Nghệ An.
- Triển khai công tác đấu giá quyền sử dụng đất dự án Hồng Lĩnh - Hà Tĩnh.
- Tiến hành tài trợ lập quy hoạch 1/500 tại thành phố Ngã Bảy tỉnh Hậu Giang.
- Tiếp tục phát huy và nhân rộng mô hình triển khai đầu tư theo phương thức chủ đầu tư tự thực hiện dự án đã đạt được tại dự án mà công ty đã triển khai.

Tăng cường tìm kiếm, mở rộng đấu thầu các công trình ngoài Tổng Công ty nhằm nâng cao giá trị xây lắp, đảm bảo công việc ổn định cho CBCNV Công ty.

Tích cực nâng cao công tác quản lý, ứng dụng công nghệ trong thi công xây dựng nhằm hạ giá thành sản phẩm, đảm bảo chặt chẽ, chính xác trong thực hiện hợp đồng nhận thầu thi công, tránh nợ đọng, kéo dài. Nghiên cứu, triển khai mô hình tổng thầu trong thực hiện thi công xây lắp công trình.

Để giảm thiểu những hạn chế, những tác động của Luật quản lý vốn, nâng cao tính chủ động cho doanh nghiệp, Công ty tiếp tục đề xuất HĐQT Tổng công ty thực hiện phương án thoái vốn tại Công ty HUD3 theo hướng không chi phối để tạo cơ sở và điều kiện cho Công ty HUD3 tham gia thực hiện phần xây lắp tại các dự án của Tổng công ty.

Quan tâm đến đời sống của người lao động về các vấn đề như: lương, thưởng, chế độ chăm sóc sức khỏe, thực hiện tốt quyền lợi của cổ đông như: trả cổ tức, tạo điều kiện thuận lợi để cổ đông tiếp nhận thông tin và các ý kiến đóng góp xây dựng Công ty.

PHẦN 5: QUẢN TRỊ CÔNG TY

1. Hội đồng quản trị

a. Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Số CP sở hữu tại HUD3	Tỷ lệ CP TCT ủy quyền	Đại diện vốn của Tổng công ty
1	Vương Đăng Phương	Chủ tịch HĐQT	20.000cp	25%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
2	Đình Hoàng Tùng	UV HĐQT; Giám đốc công ty		16%	Theo QĐ 253/QĐ-HĐTV ngày 02/04/2019
3	Bùi Huy Thông	Ủy viên HĐQT; Phó GD		10%	Theo QĐ 908/QĐ-HĐTV ngày 10/11/2020
4	Lê Ngọc Vinh	Ủy viên HĐQT; Phó GD			Miễn nhiệm 28/05/2020
5	Nguyễn Vương Quốc	Ủy viên HĐQT			Thành viên độc lập

b. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:

Hiện nay Hội đồng quản trị Công ty HUD3 thực hiện việc cử thành viên trực tiếp phụ trách riêng từng vấn đề, HĐQT phân công các thành viên phụ trách theo từng lĩnh vực hoạt động của công ty, phù hợp năng lực của từng thành viên. Do đó HĐQT Công ty không vận hành tổ chức theo mô hình các tiểu ban mà thực hiện quản lý trực tiếp theo lĩnh vực được phân công.

c. Hoạt động của Hội đồng quản trị:

Hội đồng quản trị đã tiến hành giám sát, quản lý, chỉ đạo điều hành hoạt động của Công ty theo đúng pháp luật, Điều lệ, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông Công ty; đã xác định được các vấn đề trọng tâm hoạt động của Công ty trong từng giai đoạn để đưa ra kế hoạch hoạt động phù hợp, đồng thời, cùng với Ban điều hành tập trung giải quyết những vấn đề có ảnh hưởng lớn tới Công ty như: Tiếp tục triển khai có hiệu quả mô hình Chủ đầu tư tự thực hiện thi công và mô hình trực tiếp quản lý thi công, công tác đầu tư dự án.

Trong hoạt động, từ Hội đồng quản trị đến Ban điều hành Công ty HUD3 đều có sự phân công, phân nhiệm cho các thành viên, mỗi thành viên phụ trách một lĩnh vực theo chuyên môn và chức năng nhiệm vụ được phân công, cụ thể như sau:

Ông Vương Đăng Phương: Chủ tịch phụ trách chung, công tác PR, quan hệ với nhà đầu tư, xúc tiến đầu tư, chịu trách nhiệm về đầu tư tài chính, kiện toàn tổ chức nhân sự và hệ thống quản trị công ty, chịu trách nhiệm về công tác đối ngoại.

Ông Đinh Hoàng Tùng: UV HĐQT Phụ trách công tác xây dựng, quản lý khối sản xuất, kỹ thuật, xúc tiến đầu tư, công tác đối ngoại, chịu trách nhiệm bảo toàn và phát triển tài sản của Công ty.

Ông Lê Ngọc Vinh: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai đầu tư và công tác quản lý dự án, dịch vụ, các giải pháp nâng cao năng lực quản trị về kỹ thuật xây dựng cho Công ty (miễn nhiệm ngày 28/05/2020).

Ông Bùi Huy Thông: UV HĐQT Phụ trách công tác triển khai thi công xây lắp công trình và công tác đấu thầu công trình, các giải pháp nâng cao năng lực thi công xây lắp công trình cho Công ty.

Ông Nguyễn Vương Quốc: Thành viên HĐQT độc lập phụ trách công tác giám sát quản lý tài chính, tư vấn phương án vốn đầu tư, nâng cao năng lực quản trị về tài chính cho Công ty.

Trong năm qua Tập thể đại diện vốn tham gia cùng HĐQT đã tiến hành 21 cuộc họp để xem xét, quyết định và ban hành 25 Nghị quyết, quyết định và 6 quyết định để làm cơ sở cho Giám đốc triển khai các hoạt động sản xuất kinh doanh.

Bảng tổng hợp các Biên bản, Nghị quyết HĐQT đã họp triển khai công tác

STT	NỘI DUNG	MÃ HIỆU	NGÀY THÁNG
1	Nghị quyết của HĐQT v/v thống nhất ngày chốt danh sách cổ đông và thời điểm tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2020	01/NQ-HĐQT	11/3/2020
2	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD quý IV/2019, cả năm 2019 và kế hoạch SXKD quý I/2020; thông qua kế hoạch tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2020	02/NQ-HĐQT	22/1/2020
3	Quyết định của HĐQT v/v thành lập Ban Tổ chức Đại hội cổ đông thường niên năm 2020	01/QĐ-CTHĐQT	12/3/2020
4	Quyết định của HĐQT v/v bổ nhiệm Người phụ trách quản trị Công ty	02/QĐ-HĐQT	18/3/2020
5	Nghị quyết của HĐQT v/v phê duyệt phương án trực tiếp quản lý thi công và tổng giá trị nguồn thu công trình Gói thầu thi công cọc, xây thô và hoàn thiện mặt ngoài 30 căn TT2 từ lô 2.1 đến 2.30 dự án Khu nhà ở sinh thái Xuân Phương tại phường Xuân Phương, quận Nam Từ Liêm, Hà Nội	03/NQ-HĐQT	23/3/2020

6	Nghị quyết của HĐQT v/v áp dụng các giải pháp nhằm tháo gỡ khó khăn cho Công ty trong đại dịch Covid-19	04/NQ-HĐQT	31/3/2020
7	Nghị quyết của HĐQT v/v điều chỉnh, bổ sung các nội dung báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2020	05/NQ-HĐQT	08/4/2020
8	Nghị quyết của HĐQT v/v thống nhất phê duyệt các vấn đề báo cáo trước Đại hội cổ đông thường niên năm 2020 và các nội dung khác	06/NQ-HĐQT	15/5/2020
9	Nghị quyết của HĐQT v/v phê duyệt sửa đổi, bổ sung thang bảng lương Công ty	07/NQ-HĐQT	15/5/2020
10	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua kết quả bầu chức vụ Chủ tịch HĐQT nhiệm kỳ IV (2020 – 2025)	08/NQ-HĐQT	01/6/2020
11	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua chủ trương tham gia nghiên cứu đầu tư dự án xã Đại Thành, thành phố Ngã Bảy, tỉnh Hậu Giang	08A/NQ-HĐQT	08/6/2020
12	Quyết định của HĐQT v/v bổ nhiệm chức vụ Giám đốc Công ty	03/QĐ-HĐQT	01/6//2020
13	Quyết định của HĐQT v/v bổ nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty	04/QĐ-HĐQT	01/6//2020
14	Quyết định của HĐQT v/v bổ nhiệm chức vụ Phó giám đốc Công ty	05/QĐ-HĐQT	01/6//2020
15	Quyết định của HĐQT v/v bổ nhiệm chức vụ Kế toán trưởng Công ty	06/QĐ-HĐQT	01/6//2020
16	Quyết định của HĐQT v/v phê duyệt điều chỉnh tổng mức đầu tư và hiệu quả kinh tế dự án hỗn hợp văn phòng, dịch vụ và nhà ở 60 Nguyễn Đức Cảnh	07/QĐ-HĐQT	03/6//2020
17	Quyết định của HĐQT v/v phê duyệt điều chỉnh tổng mức đầu tư và hiệu quả kinh tế dự án tiếp nhận ủy quyền đầu tư xây dựng và kinh doanh nhà ở chung cư cao tầng nhà C-Lô CT3 thuộc dự án KĐT mới Tây Nam hồ Linh Đàm	08/QĐ-HĐQT	03/6//2020
18	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua chủ trương tham gia nghiên cứu đầu tư dự án bất động sản và phương án hỗ trợ tư vấn đầu tư tại tỉnh Hà Tĩnh	08B/NQ-HĐQT	29/6/2020
19	Nghị quyết của HĐQT v/v thống nhất chấp thuận chủ trương tham gia nghiên cứu đầu tư và phương án liên danh để đấu	08C/NQ-HĐQT	29/6/2020

	thầu dự án tại tỉnh Thừa Thiên Huế		
20	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý II, 6 tháng đầu năm 2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý III/2020	08D/NQ-HĐQT	13/7/2020
21	Nghị quyết của HĐQT v/v lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2020	09/NQ-HĐQT	15/7/2020
22	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua dự thảo Quy chế nội bộ về quản trị Công ty HUD3	10/NQ-HĐQT	28/8/2020
23	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua kế hoạch tài chính 3 tháng cuối năm 2020	10A/NQ-HĐQT	25/9/2020
24	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua phương án tài trợ quy hoạch 1/500 và kế hoạch lựa chọn nhà thầu tư vấn lập kế hoạch dự án cư dân Mái Dầm, thành phố Ngã Bảy, tỉnh Hậu Giang	10B/NQ-HĐQT	04/9/2020
25	Nghị quyết của HĐQT v/v thống nhất ngày chốt danh sách cổ đông và thời điểm chi trả cổ tức năm 2019	11/NQ-HĐQT	01/10/2020
26	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua kết quả thực hiện nhiệm vụ sản xuất kinh doanh quý III/2020 và kế hoạch sản xuất kinh doanh quý IV/2020	11A/NQ-HĐQT	12/10/2020
27	Quyết định của HĐQT v/v sửa đổi, bổ sung Quy chế, chức năng, nhiệm vụ của các phòng ban Công ty	09/QĐ-HĐQT	12/10/2020
28	Nghị quyết của HĐQT v/v điều chỉnh ngày chốt danh sách cổ đông và thời điểm chi trả cổ tức năm 2019	12/NQ-HĐQT	14/10/2020
29	Nghị quyết của HĐQT v/v thống nhất ngày chốt danh sách cổ đông và thời điểm tổ chức đại hội cổ đông bất thường năm 2020	13/NQ-HĐQT	03/11/2020
30	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua đề xuất bổ nhiệm cán bộ quản lý	14/NQ-HĐQT	16/11/2020
31	Nghị quyết của HĐQT v/v thông qua chủ trương, phương án huy động tài chính từ các thể nhân và pháp nhân bổ sung nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty	15/NQ-HĐQT	25/11/2020

Các nội dung khác: HĐQT đã thực hiện tốt việc cung cấp các tài liệu, thông tin cho Ban Kiểm soát thực hiện nhiệm vụ kiểm tra, giám sát Hội đồng Quản trị, Ban điều hành trong việc quản lý và điều hành doanh nghiệp trong suốt nhiệm kỳ qua.

2. Ban Kiểm soát:

a) Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Chuyên môn chính	Số lượng cp sở hữu
1	Nguyễn Thị Thu Hằng	Trưởng ban kiểm soát	Cử nhân kinh tế	0
2	Trần Thị Thùy Dung	Thành viên BKS	Cử nhân kinh tế	0
3	Tạ Duy Hưng	Thành viên BKS	Cử nhân kinh tế	0

b) Hoạt động của Ban kiểm soát:

Ban kiểm soát đã tiến hành kiểm tra, rà soát lại các số liệu báo cáo của Ban giám đốc các báo cáo tài chính, các quyết định của Ban giám đốc, các quyết định của HĐQT và sổ sách kế toán theo định kỳ, tình hình tài chính, đầu tư, cơ sở thực hiện các kế hoạch mục tiêu của HĐQT đã thông qua trong cuộc họp. Đồng thời BKS cũng tham dự các cuộc họp HĐQT năm 2020 trên cơ sở đó đưa ra những đánh giá, kiến nghị cho HĐQT, Ban giám đốc.

Ban kiểm soát gồm 3 thành viên. Dựa trên cơ sở các quy chế hoạt động của Ban kiểm soát, mỗi thành viên chuyên trách những nội dung phù hợp với kinh nghiệm chuyên môn nên đã thực hiện tốt trách nhiệm của Ban kiểm soát theo Điều lệ Công ty.

Các thành viên của Ban thực hiện nhiệm vụ trung thực, cẩn trọng và không cản trở hoạt động của Hội đồng quản trị và Ban giám đốc.

- Giám sát các hoạt động của Hội đồng quản trị, giám sát việc quản lý điều hành hoạt động sản xuất kinh doanh của Ban giám đốc theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ của công ty, xem xét tính phù hợp các quyết định của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc trong công tác quản lý.

- Giám sát việc thực thi, công bố thông tin của Công ty theo các quy định của Luật chứng khoán và các văn bản pháp luật có liên quan.

- Thẩm định báo cáo kết quả kinh doanh, báo cáo tài chính, phân tích đánh giá tình hình tài chính, hiệu quả hoạt động, khả năng bảo toàn, phát triển vốn và những rủi ro trọng yếu.

Trong năm, Ban kiểm soát đã tổ chức họp để tiến hành kiểm tra rà soát các số liệu báo cáo quý, 6 tháng, báo cáo năm và các vấn đề phát sinh trong quá trình hoạt động SXKD của Công ty. Cụ thể:

- + Tháng 4/2020 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý I/2020
- + Tháng 6/2020 họp về việc HĐQT phê duyệt điều chỉnh tổng mức đầu tư và hiệu quả kinh tế dự án Hỗn hợp văn phòng, dịch vụ và nhà ở 60 Nguyễn Đức Cảnh.

+ Tháng 6/2020 họp về việc HĐQT thống nhất chấp thuận chủ trương tham gia nghiên cứu đầu tư và phương án liên danh để đấu thầu dự án tại tỉnh Thừa Thiên Huế.

+ Tháng 7/2020 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý II/2020 và báo cáo tài chính 6 tháng năm 2020.

+ Tháng 9/2020 họp về việc thông qua phương án tài trợ quy hoạch 1/500 và kế hoạch lựa chọn nhà thầu tư vấn lập kế hoạch dự án cư dân Mái Dầm, Thành phố Ngã Bảy, Tỉnh Hậu Giang.

+ Tháng 10/2020 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý III/2020

+ Tháng 11/2020 họp về việc thông qua chủ trương, phương án huy động tài chính từ các thể nhân và pháp nhân bổ sung nguồn vốn lưu động phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Tháng 3/2020 họp về kiểm tra rà soát số liệu báo cáo Quý IV/2020 và báo cáo tài chính năm 2021.

Kết quả: Các kiến nghị của Ban kiểm soát đã được HĐQT và Ban giám đốc xem xét thực hiện. Những kiến nghị của BKS đều được HĐQT nghiêm túc xem xét và phúc đáp đầy đủ.

3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát

a) Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích trong năm 2020:

TT	TÊN CÁC CHỨC DANH	CÁC KHOẢN LƯƠNG, THƯỞNG, THÙ LAO VÀ CÁC LỢI ÍCH KHÁC			
		LƯƠNG	THƯỞNG	THÙ LAO + PHỤ CẤP	LỢI ÍCH KHÁC
I	HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ				
1	Vương Đăng Phương - CT HĐQT	160.725.000	43.000.000	84.000.000	10.000.000
2	Đình Hoàng Tùng- UV HĐQT			36.000.000	
3	Lê Ngọc Vinh - Ủy viên HĐQT			28.500.000	
4	Bùi Huy Thông - UV HĐQT			21.000.000	
5	Nguyễn Văn Vương Quốc TV HĐQT			21.000.000	
II	BAN GIÁM ĐỐC				
1	Đình Hoàng Tùng - GĐ	151.761.000	41.000.000		10.000.000
2	Lê Ngọc Vinh - PGĐ	102.357.000	38.000.000		8.000.000
3	Bùi Huy Thông - PGĐ	137.927.926	38.000.000		10.000.000
4	Phan Tiến Dũng - PGĐ	112.771.315	28.000.000		4.500.000
5	Võ Duy Hiền – PGĐ	113.392.521	28.000.000		5.500.000

6	Trịnh Duy Hoàn	131.121.613	38.000.000	15.000.000	6.500.000
III	BAN KIỂM SOÁT				
1	Nguyễn Thị Thu Hằng - TBKS	82.442.704	24.000.000	24.000.000	3.500.000
2	Trần Thị Thùy Dung -TV BKS	83.399.378	23.000.000	4.900.000	500.000
3	Tạ Duy Hưng - Thành viên	110.997.749	28.000.000	8.400.000	4.500.000
4	Nghiêm Chí Minh			3.500.000	

- b) Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ: Không có
c) Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ: Không có
d) Việc thực hiện các quy định về quản trị công ty: Công ty HUD3 đã thực hiện đầy đủ các quy định về quản trị công ty theo quy định của Pháp luật về quản trị công ty.

PHẦN 6: BÁO CÁO TÀI CHÍNH

a. Ý kiến kiểm toán viên:

Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xí nghiệp cơ khí Quang Trung đã hoàn thành bàn giao cho Chủ đầu tư và chưa được quyết toán. Với các tài liệu hiện có, Chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị dở dang tại ngày 31/12/2020, cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính.

b. Báo cáo tài chính được kiểm toán: (file kèm theo)

Trên đây là toàn bộ báo cáo của Công ty cổ phần Đầu tư và xây dựng HUD3 (mã chứng khoán HU3) về kết quả sản xuất kinh doanh và các hoạt động quản trị của Công ty trong năm 2020, gửi đến Ủy ban chứng khoán Nhà nước, Sở GD&ĐT Thành phố Hồ Chí Minh và các Quý cổ đông, Nhà đầu tư.

Trân trọng cảm ơn!

Hà Nội, ngày 31 tháng 03 năm 2021

GIÁM ĐỐC CÔNG TY



GIÁM ĐỐC

Dinh Hoàng Tùng

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 trình bày Báo cáo này cùng với Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 đã được kiểm toán kèm theo.

CÔNG TY

Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 (gọi tắt là “Công ty”) tiền thân là doanh nghiệp Nhà nước - Công ty Xây dựng và Kinh doanh nhà Hà Đông, được thành lập theo Quyết định số 327/QĐ-UB ngày 01/10/1995 của Ủy ban Nhân dân tỉnh Hà Tây (nay là thành phố Hà Nội) và được đổi tên thành Công ty Xây dựng Đầu tư Phát triển đô thị số 3 thuộc Tổng Công ty Đầu tư Phát triển Nhà và Đô thị theo Quyết định số 1151/QĐ-BXD ngày 18/8/2000 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng. Công ty được chuyển đổi từ doanh nghiệp Nhà nước sang công ty cổ phần theo Quyết định số 1182/QĐ-BXD ngày 22/7/2004 của Bộ trưởng Bộ Xây dựng.

Công ty hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh Công ty Cổ phần số 0500227640 do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Hà Tây (nay là thành phố Hà Nội) cấp ngày 20 tháng 9 năm 2004. Đăng ký thay đổi lần thứ 14 ngày 25 tháng 04 năm 2019.

Vốn điều lệ của Công ty là 99.999.440.000 đồng (Bằng chữ: Chín mươi chín tỷ, chín trăm chín mươi chín triệu, bốn trăm bốn mươi nghìn đồng).

Tên Công ty viết bằng tiếng nước ngoài là: HUD3 Investment and Construction Joint Stock Company. Tên viết tắt: HUD3., JSC.

Công ty niêm yết cổ phiếu tại Sở Giao dịch Chứng khoán Thành phố Hồ Chí Minh (HOSE) với mã chứng khoán: HU3.

Trụ sở chính của Công ty tại: Tòa nhà HUD3 Tower, Số 121 -123 đường Tô Hiệu, phường Nguyễn Trãi, quận Hà Đông, Thành phố Hà Nội.

HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ, BAN KIỂM SOÁT VÀ BAN GIÁM ĐỐC

Các thành viên Hội đồng Quản trị, Ban Kiểm soát và Ban Giám đốc Công ty trong suốt năm và đến ngày lập Báo cáo này gồm:

Hội đồng Quản trị

Ông Vương Đăng Phương	Chủ tịch Hội đồng Quản trị	
Ông Đinh Hoàng Tùng	Thành viên	
Ông Lê Ngọc Vinh	Thành viên	Miễn nhiệm ngày 25/10/2020
Ông Trịnh Duy Hoàn	Thành viên	Miễn nhiệm ngày 28/05/2020
Ông Bùi Huy Thông	Thành viên	Trúng cử ngày 28/05/2020
Ông Nguyễn Vương Quốc	Thành viên	Trúng cử ngày 28/05/2020

Ban Kiểm soát

Bà Nguyễn Thị Thu Hằng	Trưởng ban Kiểm soát
Ông Tạ Duy Hưng	Thành viên
Bà Trần Thị Thùy Dung	Thành viên

Ban Giám đốc và Kế toán trưởng

Ông Đinh Hoàng Tùng	Giám đốc	
Ông Võ Duy Hiền	Phó Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 16/11/2020
Ông Phan Tiến Dũng	Phó Giám đốc	Bổ nhiệm ngày 16/11/2020
Ông Lê Ngọc Vinh	Phó Giám đốc	Miễn nhiệm ngày 1/10/2020
Ông Bùi Huy Thông	Phó Giám đốc	
Ông Trịnh Duy Hoàn	Kế toán trưởng	

BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC (Tiếp theo)

SỰ KIẾN PHÁT SINH SAU NGÀY KẾT THÚC NĂM TÀI CHÍNH

Theo nhận định của Ban Giám đốc, xét trên những khía cạnh trọng yếu, không có sự kiện bất thường nào khác xảy ra sau ngày khóa sổ kế toán làm ảnh hưởng đến tình hình tài chính và hoạt động của Công ty cần thiết phải điều chỉnh hoặc trình bày trên Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020.

KIỂM TOÁN VIÊN

Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020 được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán CPA VIETNAM - Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT.

TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC

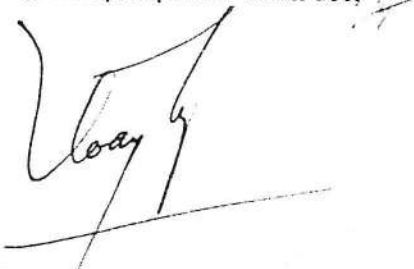
Ban Giám đốc Công ty có trách nhiệm lập Báo cáo tài chính phản ánh một cách trung thực và hợp lý tình hình tài chính cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ của Công ty trong năm. Trong việc lập Báo cáo tài chính này, Ban Giám đốc được yêu cầu phải:

- Lựa chọn các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách đó một cách nhất quán;
- Đưa ra các phán đoán và ước tính một cách hợp lý và thận trọng;
- Nêu rõ các nguyên tắc kế toán thích hợp có được tuân thủ hay không, có những áp dụng sai lệch trọng yếu cần được công bố và giải thích trong Báo cáo tài chính hay không;
- Thiết kế, thực hiện và duy trì hệ thống kiểm soát nội bộ liên quan tới việc lập và trình bày hợp lý Báo cáo tài chính không bị sai sót trọng yếu kể cả do gian lận hoặc nhầm lẫn;
- Lập Báo cáo tài chính trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể cho rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động kinh doanh.

Ban Giám đốc xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập Báo cáo tài chính năm 2020.

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ sách kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo rằng Báo cáo tài chính tuân thủ các Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và vì vậy thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Thay mặt và đại diện Ban Giám đốc,



Đinh Hoàng Tùng
Giám đốc

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2021

Số: 107/2021/BCKT-CPA VIETNAM-NV3

BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP

Về Báo cáo tài chính năm 2020 của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3

Kính gửi: **Các Cổ đông**
 Hội đồng Quản trị và Ban Giám đốc
 Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3

Chúng tôi đã thực hiện công việc kiểm toán Báo cáo tài chính kèm theo của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3, được lập ngày 10/3/2021, từ trang 06 đến trang 35, bao gồm Bảng Cân đối kế toán tại ngày 31/12/2020, Báo cáo Kết quả hoạt động kinh doanh, Báo cáo Lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày và Bản Thuyết minh Báo cáo tài chính.

Trách nhiệm của Ban Giám đốc

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm về việc lập và trình bày trung thực và hợp lý Báo cáo tài chính của Công ty theo Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính và chịu trách nhiệm về kiểm soát nội bộ mà Ban Giám đốc xác định là cần thiết để đảm bảo cho việc lập và trình bày Báo cáo tài chính không có sai sót trọng yếu do gian lận hoặc nhầm lẫn.

Trách nhiệm của Kiểm toán viên

Trách nhiệm của chúng tôi là đưa ra ý kiến về Báo cáo tài chính dựa trên kết quả của cuộc kiểm toán. Chúng tôi đã tiến hành kiểm toán theo các Chuẩn mực kiểm toán Việt Nam. Các chuẩn mực này yêu cầu chúng tôi tuân thủ chuẩn mực và các quy định về đạo đức nghề nghiệp, lập kế hoạch và thực hiện cuộc kiểm toán để đạt được sự đảm bảo hợp lý về việc liệu Báo cáo tài chính của Công ty có còn sai sót trọng yếu hay không.

Công việc kiểm toán bao gồm thực hiện các thủ tục nhằm thu thập các bằng chứng kiểm toán về các số liệu và thuyết minh trên Báo cáo tài chính. Các thủ tục kiểm toán được lựa chọn dựa trên xét đoán của kiểm toán viên, bao gồm đánh giá rủi ro có sai sót trọng yếu trong Báo cáo tài chính do gian lận hoặc nhầm lẫn. Khi thực hiện đánh giá các rủi ro này, kiểm toán viên đã xem xét kiểm soát nội bộ của Công ty liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính trung thực, hợp lý nhằm thiết kế các thủ tục kiểm toán phù hợp với tình hình thực tế, tuy nhiên không nhằm mục đích đưa ra ý kiến về hiệu quả của kiểm soát nội bộ của Công ty. Công việc kiểm toán cũng bao gồm đánh giá tính thích hợp của các chính sách kế toán được áp dụng và tính hợp lý của các ước tính kế toán của Ban Giám đốc cũng như đánh giá việc trình bày tổng thể Báo cáo tài chính.

Chúng tôi tin tưởng rằng các bằng chứng kiểm toán mà chúng tôi đã thu thập được là đầy đủ và thích hợp làm cơ sở cho ý kiến kiểm toán ngoại trừ của chúng tôi.

Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ

Tại Thuyết minh số 5.7 của Bản thuyết minh Báo cáo tài chính: Công trình Nhà máy chế tạo thiết bị nâng hạ - Xi nghiệp cơ khí Quang Trung đã hoàn thành bàn giao cho Chủ đầu tư và chưa được quyết toán. Với các tài liệu hiện có, Chúng tôi chưa xác định được giá trị doanh thu còn được Chủ đầu tư chấp nhận thanh toán và chi phí giá vốn còn phải ghi nhận. Do đó, chúng tôi không đủ cơ sở để đánh giá về khả năng thu hồi đối với giá trị dở dang tại ngày 31/12/2020, cũng như xác định được dự phòng giảm giá hàng tồn kho (nếu có) và ảnh hưởng đến các khoản mục có liên quan trong Báo cáo tài chính kèm theo.

Ý kiến Kiểm toán ngoại trừ

Theo ý kiến của chúng tôi, ngoại trừ ảnh hưởng của vấn đề nêu tại đoạn “Cơ sở của ý kiến kiểm toán ngoại trừ”, Báo cáo tài chính kèm theo đã phản ánh trung thực và hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty Cổ phần Đầu tư và Xây dựng HUD3 tại ngày 31/12/2020 cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và các luồng lưu chuyển tiền tệ trong năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với Chuẩn mực Kế toán Việt Nam, Chế độ Kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày Báo cáo tài chính.

**Bùi Thị Thúy****Phó Tổng Giám đốc**

Số Giấy CN ĐKHN Kiểm toán: 0580-2018-137-1

Giấy Ủy quyền số: 04/2021 UQ-CPA VIETNAM ngày 02/01/2021 của Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc

Thay mặt và đại diện

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM**Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT**

Hà Nội, ngày 12 tháng 03 năm 2021

Lưu Anh Tuấn**Kiểm toán viên**

Số Giấy CN ĐKHN Kiểm toán: 1026-2019-137-1

Giấy Ủy quyền số: 04/2021 UQ-CPA VIETNAM ngày 02/01/2021 của Chủ tịch HĐQT, Tổng Giám đốc

Thay mặt và đại diện

CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN CPA VIETNAM**Thành viên Hãng Kiểm toán Quốc tế INPACT**

Hà Nội, ngày 12 tháng 03 năm 2021

121 001 001 001

001 001 001 001

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN
 Tại ngày 31 tháng 12 năm 2020

TÀI SẢN	MS	TM	31/12/2020	01/01/2020
			VND	VND
A. TÀI SẢN NGẮN HẠN (100 = 110 + 120 + 130 + 140 + 150)	100		223.704.591.399	343.429.989.974
I. Tiền và các khoản tương đương tiền	110	5.1	3.804.131.012	38.661.957.776
1. Tiền	111		3.804.131.012	28.661.957.776
2. Các khoản tương đương tiền	112		-	10.000.000.000
II. Đầu tư tài chính ngắn hạn	120		-	-
III. Các khoản phải thu ngắn hạn	130		101.078.760.344	146.656.676.269
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	5.2	72.802.562.828	116.846.716.846
2. Trả trước cho người bán	132	5.3	1.769.826.735	2.325.593.235
5. Phải thu về cho vay ngắn hạn	135	5.4	5.894.421.000	6.574.421.000
6. Phải thu ngắn hạn khác	136	5.5	29.568.285.163	29.866.280.570
7. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi	137	5.6	(8.956.335.382)	(8.956.335.382)
IV. Hàng tồn kho	140		117.255.342.342	156.070.925.537
1. Hàng tồn kho	141	5.7	117.255.342.342	156.070.925.537
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho	149		-	-
V. Tài sản ngắn hạn khác	150		1.566.357.701	2.040.430.392
2. Thuế GTGT được khấu trừ	152		-	180.212.151
3. Thuế và các khoản phải thu Nhà nước	153	5.14	1.566.357.701	1.860.218.241
B. TÀI SẢN DÀI HẠN (200 = 210 + 220 + 230 + 240 + 250 + 260)	200		38.689.065.658	41.841.759.199
I. Các khoản phải thu dài hạn	210		-	-
II. Tài sản cố định	220		35.756.094.708	38.205.182.887
1. Tài sản cố định hữu hình	221	5.8	35.756.094.708	38.205.182.887
<i>Nguyên giá</i>	222		54.432.403.373	54.432.403.373
<i>Giá trị hao mòn lũy kế</i>	223		(18.676.308.665)	(16.227.220.486)
III. Bất động sản đầu tư	230		-	-
IV. Tài sản dở dang dài hạn	240		696.616.816	696.616.816
2. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	5.9	696.616.816	696.616.816
V. Đầu tư tài chính dài hạn	250	5.10	1.312.279.856	1.312.279.856
3. Đầu tư góp vốn vào đơn vị khác	253		2.610.000.000	2.610.000.000
4. Dự phòng đầu tư tài chính dài hạn	254		(1.297.720.144)	(1.297.720.144)
VI. Tài sản dài hạn khác	260		924.074.278	1.627.679.640
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	5.11	924.074.278	1.627.679.640
TỔNG CỘNG TÀI SẢN (270 = 100 + 200)	270		262.393.657.057	385.271.749.173

BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (Tiếp theo)
 Tại ngày 31 tháng 12 năm 2020

NGUỒN VỐN	MS	TM	31/12/2020	01/01/2020
			VND	VND
C. NỢ PHẢI TRẢ (300 = 310 + 330)	300		111.662.583.759	225.303.445.346
I. Nợ ngắn hạn	310		111.662.583.759	225.303.445.346
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	5.12	5.810.289.364	10.849.922.256
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	5.13	26.692.249.577	22.710.701.455
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	5.14	49.050.860	2.598.516.750
4. Phải trả người lao động	314		-	327.000.000
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	5.15	6.948.846.141	16.032.575.699
9. Phải trả ngắn hạn khác	319	5.16	49.892.517.388	79.715.949.110
10. Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	320	5.17	19.083.139.165	88.806.277.533
12. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322		3.186.491.264	4.262.502.543
II. Nợ dài hạn	330		-	-
D. VỐN CHỦ SỞ HỮU (400 = 410 + 430)	400		150.731.073.298	159.968.303.827
I. Vốn chủ sở hữu	410	5.18	150.731.073.298	159.968.303.827
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		99.999.440.000	99.999.440.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		99.999.440.000	99.999.440.000
8. Quỹ đầu tư phát triển	418		26.973.903.553	26.973.903.553
11. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		23.757.729.745	32.994.960.274
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối kỳ trước	421a		22.324.610.674	16.314.181.034
- LNST chưa phân phối kỳ này	421b		1.433.119.071	16.680.779.240
II. Nguồn kinh phí và quỹ khác	430		-	-
TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN (440 = 300 + 400)	440		262.393.657.057	385.271.749.173

Người lập biểu

Lại Huy Mạnh

Kế toán trưởng

Trịnh Duy Hoàn

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2021

Giám đốc



Đình Hoàng Tùng

BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH
 Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020

CHỈ TIÊU	MS	TM	Năm 2020	Năm 2019
			VND	VND
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	5.19	120.055.259.799	476.940.634.791
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		1.129.381.116	462.151.705
3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ (10 = 01 - 02)	10	5.19	118.925.878.683	476.478.483.086
4. Giá vốn hàng bán	11	5.20	102.005.183.312	422.184.457.797
5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ (20 = 10 - 11)	20		16.920.695.371	54.294.025.289
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	5.21	693.197.048	9.784.398.858
7. Chi phí tài chính	22	5.22	4.303.556.005	10.059.422.028
<i>Trong đó: Chi phí lãi vay</i>	23		<i>4.303.556.005</i>	<i>9.057.479.726</i>
8. Chi phí bán hàng	25	5.23	1.923.259.901	7.699.925.867
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	5.24	12.182.829.565	23.665.871.594
10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh (30 = 20 + (21 - 22) + 24 - (25 + 26))	30		(795.753.052)	22.653.204.658
11. Thu nhập khác	31		2.653.459.001	1.234.276.575
12. Chi phí khác	32		104.493.524	2.133.649.208
13. Lợi nhuận khác (40 = 31 - 32)	40	5.25	2.548.965.477	(899.372.633)
14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế (50 = 30+40)	50		1.753.212.425	21.753.832.025
15. Chi phí thuế TNDN hiện hành	51	5.26	320.093.354	5.073.052.785
17. Lợi nhuận sau thuế TNDN (60 = 50 - 51 - 52)	60		1.433.119.071	16.680.779.240
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	5.27	129	1.501

Người lập biểu



Lại Huy Mạnh

Kế toán trưởng



Trịnh Duy Hoàn

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2021

Giám đốc



Đình Hoàng Tùng

BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ
 (Theo phương pháp gián tiếp)
 Cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2020

CHỈ TIÊU	MS	Năm 2020	Năm 2019
		VND	VND
I. Lưu chuyển tiền tệ từ hoạt động kinh doanh			
1. Lợi nhuận trước thuế	01	1.753.212.425	21.753.832.025
2. Điều chỉnh cho các khoản			
- Khấu hao TSCĐ và BĐS đầu tư	02	2.449.088.179	3.811.918.965
- Các khoản dự phòng	03	-	8.956.335.382
- Lãi lỗ từ hoạt động đầu tư	05	(693.197.048)	(9.784.398.858)
- Chi phí lãi vay	06	4.303.556.005	9.057.479.726
Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08	7.812.659.561	33.795.167.240
- Tăng, giảm các khoản phải thu	09	46.051.988.616	(15.003.373.519)
- Tăng, giảm hàng tồn kho	10	38.815.583.195	207.407.686.680
- Tăng, giảm các khoản phải trả	11	(51.152.200.239)	(239.953.717.217)
- Tăng, giảm chi phí trả trước	12	703.605.362	695.528.336
- Tiền lãi vay đã trả	14	(4.303.556.005)	(9.057.479.726)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15	(26.232.814)	(8.925.095.031)
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17	(2.746.411.279)	(2.234.301.200)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh	20	35.155.436.397	(33.275.584.437)
II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư			
1. Chi mua sắm, xây dựng TSCĐ & TSDH khác	21	-	(1.973.421.032)
6. Tiền thu hồi đầu tư, góp vốn vào đơn vị khác	26	-	29.130.000.000
7. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27	693.197.048	9.784.398.858
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư	30	693.197.048	36.940.977.826
III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính			
3. Tiền thu từ đi vay	33	56.660.657.339	132.632.420.255
4. Chi trả nợ gốc vay	34	(126.383.795.707)	(152.260.267.367)
6. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36	(983.321.841)	(9.999.944.000)
Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính	40	(70.706.460.209)	(29.627.791.112)
Lưu chuyển tiền thuần trong kỳ (50 = 20+30+40)	50	(34.857.826.764)	(25.962.397.723)
Tiền và tương đương tiền đầu năm	60	38.661.957.776	64.624.355.499
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái	61	-	-
Tiền và tương đương tiền cuối năm	70	3.804.131.012	38.661.957.776

Người lập biểu

Lại Huy Mạnh

Kế toán trưởng

Trịnh Duy Hoàn

Hà Nội, ngày 10 tháng 3 năm 2021

Giám đốc

Đình Hoàng Tùng

